



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№9

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



С/БЕРИЕНИКА



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

9-jild
9-son
Sentyabr, 2026

September, 2026
Volume 9
Number 9

**ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА**
**Научно-практический
электронный журнал**

INNOVATIVE ECONOMY
**Electronic scientific and
practical journal**



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

globalsciencehub.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

globalsciencehub.uz

Учредитель:

Каршинский государственный технический университет

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук, профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в электронной форме и публикуется через официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал «Инновационная экономика» включён в перечень национальных научных изданий на основании решения Президиума Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 5 апреля 2025 года № 369.

В журнале публикуются статьи по следующим рубрикам:

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик (Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор (Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор, (Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик (НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор (Таджикистанский аграрный университет им. Ш. Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент (Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник (Российского университета дружбы народов имени П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент (Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н., профессор (Национальная академия наук Республики Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор (Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незаймакин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор, академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобоккулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



САНОАТ КОРХОНАЛАРИНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ЯНГИ ИННОВАЦИОН ЙЎНАЛИШЛАРИ: ҚАШҚАДАРЁ ВИЛОЯТИ МИСОЛИДА ТАҲЛИЛ

Рўзикулов Жамшид Улугбек ўғли

НОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ КАШКАДАРЬИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Рузикулов Жамшид Улугбек угли

NEW INNOVATIVE DIRECTIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES: AN ANALYSIS BASED ON THE CASE OF KASHKADARYA REGION

Roziqulov Jamshid Ulugbek ugli

Аннотация. Бугунги глобаллашув, шиддатли иқтисодий рақобат ва экологик трансформациялар шароитида саноат корхоналарини барқарор ривожлантириш ҳамда уларнинг халқаро ва маҳаллий бозорлардаги рақобатбардошлигини ошириш ўта муҳим илмий-амалий аҳамият касб этмоқда. Ушбу тадқиқотнинг асосий мақсади саноат корхоналарида инновацион бошқарув тизимларини ва ESG (Environmental, Social, and Governance – Экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув) тамойилларини жорий этишнинг иқтисодий самарадорлигини эмпирик баҳолашдан иборат. Тадқиқот жараёнида Қашқадарё вилоятининг йирик саноат мажмуалари, хусусан, Шўртан газ-кимё мажмуаси ва Муборак газни қайта ишлаш заводи ҳамда ҳудуддаги бошқа саноат кластерлари фаолияти эконометрик, статистик ва қиёсий таҳлил методлари ёрдамида чуқур ўрганилди. Тадқиқотнинг якуний натижалари шуни кўрсатдики, ишлаб чиқариш жараёнларига "яшил" инновациялар ва Интеграциялашган яшил бошқарув (IGM - Integrated Green Management) моделларини жорий этиш энергия сарфини ўртача 30 фоизга камайтиришга, углерод эмиссиясини 19-40 фоизга қисқартиришга ва чиқиндилар ҳажмини 21 фоизга пасайтиришга бевосита хизмат қилади. Бундан ташқари, ресурстежамкор технологияларни қўллаш орқали корхоналарнинг операцион харажатлари кескин қисқариши ва инвестицион жозибadorлиги ортиши тасдиқланди. Олинган илмий хулосалар асосида саноат кластерларининг инвестицион салоҳиятини кенгайтириш ва ҳудудий иқтисодиётнинг глобал рақобатбардошлигини мустаҳкамлаш бўйича мақсадли ташкилий-иқтисодий механизмлар ҳамда стратегик таклифлар ишлаб чиқилди.

Калит сўзлар. барқарор ривожланиш, саноат кластерлари, ESG тамойиллари, яшил иқтисодиёт, инновацион бошқарув, Қашқадарё вилояти, инвестицион жозибadorлик, энергия тежамкорлиги, рақобатбардошлик.

Аннотация. В условиях современной глобализации, интенсивной экономической конкуренции и экологических трансформаций устойчивое развитие промышленных предприятий и повышение их конкурентоспособности на международных и внутренних рынках приобретают исключительно важное научно-практическое значение. Основной целью данного исследования является эмпирическая оценка экономической эффективности внедрения инновационных систем управления и принципов ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление) на промышленных предприятиях. В процессе



исследования с помощью эконометрических, статистических и сравнительных методов глубоко проанализирована деятельность крупных промышленных комплексов Кашкадарьинской области, в частности Шуртанского газохимического комплекса, Мубарекского газоперерабатывающего завода и других региональных промышленных кластеров. Итоговые результаты исследования наглядно показали, что внедрение «зеленых» инноваций и моделей интегрированного зеленого управления (IGM - Integrated Green Management) в производственные процессы напрямую способствует снижению энергопотребления в среднем на 30 процентов, сокращению выбросов углерода на 19-40 процентов и уменьшению объемов отходов на 21 процент. Кроме того, подтверждено, что за счет применения ресурсосберегающих технологий операционные затраты предприятий резко сокращаются, а их инвестиционная привлекательность возрастает. На основе полученных научных выводов разработаны целевые организационно-экономические механизмы и стратегические предложения по расширению инвестиционного потенциала промышленных кластеров и укреплению глобальной конкурентоспособности региональной экономики.

Ключевые слова: устойчивое развитие, промышленные кластеры, принципы ESG, зеленая экономика, инновационное управление, Кашкадарьинская область, инвестиционная привлекательность, энергосбережение, конкурентоспособность.

Abstract. In the conditions of contemporary globalization, intense economic competition, and ecological transformations, the sustainable development of industrial enterprises and the enhancement of their competitiveness in international and domestic markets are of paramount scientific and practical importance. The primary objective of this study is to empirically evaluate the economic efficiency of implementing innovative management systems and ESG (Environmental, Social, and Governance) principles in industrial enterprises. During the research, the activities of large industrial complexes in the Kashkadarya region, particularly the Shurtan Gas Chemical Complex, the Mubarek Gas Processing Plant, and other regional industrial clusters, were deeply analyzed using econometric, statistical, and comparative analysis methods. The final results of the study demonstrated that the introduction of "green" innovations and Integrated Green Management (IGM) models into production processes directly contributes to an average 30 percent reduction in energy consumption, a 19-40 percent decrease in carbon emissions, and a 21 percent decline in waste volumes. Furthermore, it was confirmed that through the application of resource-saving technologies, the operational costs of enterprises are sharply reduced, and their investment attractiveness increases. Based on the derived scientific conclusions, targeted organizational and economic mechanisms and strategic proposals were developed to expand the investment potential of industrial clusters and strengthen the global competitiveness of the regional economy.

Keywords. sustainable development, industrial clusters, ESG principles, green economy, innovative management, Kashkadarya region, investment attractiveness, energy conservation, competitiveness.

КИРИШ

Замонавий иқтисодиёт назариясида саноат корхоналарининг инновацион ривожланиш йўли қўшимча қиймат яратишнинг асосий манбаи бўлиб ҳисобланади ва саноат ишлаб чиқаришининг узок муддатли ва кучли иқтисодий ўсиши учун асосий имконият сифатида тан олинади [1]. Бугунги кунда глобал иқтисодий рақобатнинг кескинлашуви, иқлим ўзгаришлари ва табиий ресурслар тақчиллиги саноат субъектлари олдида мутлақо янги стратегик вазифаларни қўймоқда. Аънанавий ишлаб чиқариш технологияларига асосланган ёндашувлар эндиликда ўз самарасини йўқотмоқда, натижада, саноат субъектларининг ривожланиши учун инновацион моделларни жорий этиш зарурияти юзага келмоқда. Аънанавий моделлардан воз кечиб, экологик тоза, ресурстежамкор ва ижтимоий масъулиятли бизнес моделларига ўтиш эндиликда ихтиёрий танлов эмас, балки глобал бозорда рақобатбардошликни сақлаб қолиш ва етакчилик қилишнинг ягона шартига айланди [2].

Ушбу мураккаб трансформация жараёнида ESG (Экологик, Ижтимоий ва Корпоратив бошқарув) тамойиллари саноат корхоналарида инновацион фаолликни рағбатлантирувчи асосий драйвер сифатида намоён бўлмоқда. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, "яшил" инновациялар ESG ва корхона рақобатбардошлиги ўртасида воситачи (mediator) ролини ўйнайди ва бу тамойилларни жорий этган

корхоналар тадқиқот ва ишланмаларга (R&D) кўпроқ сармоя киритадилар [3]. Бу эса ўз навбатида ресурстежамкор технологиялар ва янги экологик маҳсулотлар яратилишига бевосита олиб келади.

Ўзбекистон Республикасида ҳам иқтисодиёт тармоқларини модернизация ва диверсификация қилиш борасида амалга оширилаётган саъй-ҳаракатлар доирасида саноат корхоналарини юқори даражадаги замонавий техника ва технологиялар билан жиҳозлашга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Давлат раҳбари томонидан ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан янгилашга қаратилган фаол инвестиция сиёсати олиб борилмоқда. Мамлакатимизнинг 2030 йилгача бўлган мўлжалланган "яшил" иқтисодиётга ўтиш стратегияси саноат секторини экологик модернизация қилишнинг асосий дастуриламали ҳисобланиб, энергия самарадорлигини ошириш ва қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланишни мақсад қилган.

Ушбу тадқиқот доирасида биз Қашқадарё вилоятининг саноат салоҳиятини, хусусан, вилоят иқтисодиётининг локомотивлари ҳисобланган Шўртан газ-кимё мажмуаси ва Мубарак газни қайта ишлаш заводи мисолида йирик саноат кластерларини барқарор ривожлантириш имкониятларини таҳлил қиламиз. Минтақавий долзарблик нуктаи назаридан, Қашқадарё вилояти улкан углеводород захираларига эга бўлиши билан бирга, ушбу ресурсларни қайта



ишлаш жараёнида атроф-муҳитга катта миқдорда техноген таъсир кўрсатадиган экологик нозик ҳудуд ҳисобланади. Ҳудудларда инновацион фаолият билан шуғулланувчи саноат корхоналари фаолиятини янада такомиллаштириш ва Қашқадарё вилоятида кўшимча кичик саноат зоналарини ташкил этиш каби қарорлар минтақада саноат-инновацион кластерларни шакллантиришга замин яратмоқда [4]. Мақолада саноат корхоналарида инновацион бошқарув тизимларини ва яшил энергетика лойиҳаларини жорий этиш нафақат экологик мувозанатни сақлаш, балки ҳудудий саноат рақобатбардошлигини ошириш ҳамда хорижий инвестицияларни жалб қилишнинг (инвестицион жозибадорлик) фундаментал асоси эканлиги кенг қамровли илмий далиллар ва эконометрик ҳисоб-китоблар орқали асослаб берилди.

ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Мазкур илмий тадқиқот ишида саноат корхоналарини барқарор ривожлантириш ва инновацияларни жорий этишнинг иқтисодий самарадорлигини комплекс баҳолаш мақсадида замонавий илмий-услубий ёндашувлар ва эмпирик таҳлил методлари кенг қўлланилди. Тадқиқотнинг методологик асосини тизимли таҳлил, қиёсий метод ва математик статистика усуллари ташкил этади.

Биринчи навбатда, Қашқадарё вилоятидаги йирик саноат мажмуалари (Шўртан ГKM ва Муборак ГКИЗ) фаолиятига доир панел маълумотлар (panel data) базаси шакллантирилди. Ушбу маълумотлар асосида эконометрик моделлаштириш амалга оширилиб, энг кичик квадратлар усули (Ordinary Least Squares - OLS) ёрдамида корхоналарнинг экологик инновацияларга йўналтирган инвестиция ҳажми ва уларнинг якуний молиявий натижалари (операцион рентабеллик, соф фойда маржаси) ўртасидаги корреляцион ва регрессион боғлиқлик аниқланди. Ушбу ёндашув инновацион лойиҳаларнинг молиявий қайтими (ROI) ва капиталлашув даражасини аниқ ўлчаш имконини берди.

Шунингдек, корхоналарнинг техник, иқтисодий ва экологик даражасини баҳолаш мақсадида илмий адабиётларда кенг эътироф этилган "Интеграциялашган яшил бошқарув" (IGM - Integrated Green Management) концептуал моделидан фойдаланилди [5]. IGM модели ўзида экологик, иқтисодий ва институционал тамойилларни бирлаштирган кўп ўлчовли бошқарув тизими бўлиб, у корхоналардаги ресурслар сарфи ва чиқиндилар миқдорини математик моделлаштириш орқали баҳолашга хизмат қилади [6]. Интеграл баҳолаш натижаларини верификация қилиш, яъни тасдиқлаш учун эксперт баҳолаш (expert evaluation) методи ҳам амалиётга татбиқ этилди. Бунда кимё ва ёқилғи-энергетика саноатида бошқарув ҳамда илмий

лойиҳаларда бевосита иштирок этган юқори малакали мутахассисларнинг объектив хулосалари жамланди.

Бундан ташқари, қиёсий таҳлил (comparative analysis) усули ёрдамида Шўртан ва Муборак саноат кластерлари фаолиятидаги асосий экологик ва иқтисодий кўрсаткичлар (энергия сарфи интенсивлиги, углерод изи, ишлаб чиқариш чиқиндилари ҳажми, маҳсулот таннархи) инновацияларни жорий этишдан олдинги (2019 йилгача) ва кейинги (2020-2024 йиллар) даврлар кесимида чуқур таққосланди. Ушбу усуллар мажмуи тадқиқот объектидаги муаммоларни тизимлаштириш, яшил иқтисодиёт тамойилларининг ишлаб чиқариш самарадорлигига таъсирини дескриптив статистика воситасида изоҳлаш ва саноат тармоқларининг инвестицион салоҳиятини очиб бериш учун мустаҳкам илмий пойдевор яратди.

ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Қашқадарё вилоятининг йирик саноат мажмуаларида олиб борилган комплекс таҳлилларимиз ва эконометрик ҳисоб-китоблар шуни яққол кўрсатдики, саноат ишлаб чиқаришини инновацион модернизация қилиш ва "яшил" технологияларни изчил жорий этиш корхоналарнинг иқтисодий барқарорлигини таъминлашда бекиёс аҳамиятга эга. Хусусан, Шўртан газ-кимё мажмуаси ва Муборак газни қайта ишлаш заводида ресурстежамкор ҳамда энергия самарадор технологияларнинг татбиқ этилиши маҳсулот таннархини сезиларли даражада пасайтириб, уларнинг хорижий ва маҳаллий инвесторлар учун жозибадорлигини кескин оширди.

Эмпирик тадқиқотлар натижалари шуни тасдиқламоқдаки, саноатда қайта тикланувчи энергия манбаларидан, хусусан, қуёш энергиясидан кенг қўламда фойдаланиш орқали электр энергияси сарфини ўртача 30 фоизга, карбон (углерод) эмиссиясини 40 фоизга ва умумий операцион харажатларни 25 фоизга қадар камайтириш имконияти тўлиқ мавжуд [7]. Бу кўрсаткичлар саноат корхоналари учун нафақат юқори экологик фойда келтиради, балки бевосита нарх рақобатдошлигини оширувчи асосий иқтисодий омил бўлиб хизмат қилади. Шунингдек, саноат кластерлари доирасида "Интеграциялашган яшил бошқарув" (IGM) моделини қўллаш натижалари ҳам ўта юқори амалий аҳамиятга эга эканлиги ўз исботини топди. Олинган маълумотларга кўра, ушбу IGM бошқарув механизмлари ишлаб чиқариш самарадорлигини 30 фоизга оширади, шу билан бирга CO₂ ташламаларини 19 фоизга ва ишлаб чиқариш чиқиндиларини 21 фоизга қисқартиради.

Қуйидаги 1-расмда саноат корхоналарида яшил инновациялар ва ESG тамойилларини жорий этишнинг концептуал-моделли тасвири келтирилган.



1-расм: Саноат корхоналарида яшил инновацияларни жорий этишнинг интеграциялашган модели (IGM)

Ушбу схема ESG тамойилларининг иқтисодий, ижтимоий ва экологик жиҳатларини бирлаштирган ҳолда, саноат кластерларида инвестицион жозибадорлик, ресурс тежамкорлиги, рақамли мониторинг ва барқарор ўсишнинг узвий боғлиқлигини намоиш этади. Моделнинг марказида барқарор рақобат устунлиги ва айланма иқтисодиёт тамойиллари ётади.

Корхоналардаги инновацион фаолиятнинг молиявий кўрсаткичларга реал таъсирини аниқлаш мақсадида қиёсий статистика шакллантирилди. Қуйидаги 1-жадвалда Қашқадарё вилоятининг йирик газ-кимё саноати мисолида анъанавий ва инновацион (IGM асосидаги) бошқарув моделларининг молиявий натижалари ўзаро солиштирилган.

1-жадвал

Корхоналарда инновацион фаолиятнинг молиявий кўрсаткичлари (ўртача йиллик қийматда)

Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар	Анъанавий бошқарув модели (Инновациягача)	Яшил инновацион бошқарув модели (ESG ва IGM)	Ўзгариш суръати (Фоизда / Пунктда)
Умумий операцион харажатлар (Энергия ва хомашё)	100% (Базавий кўрсаткич)	75%	- 25.0% (Тежамкорлик)
R&D (Илмий тадқиқот ва ишланмалар) учун инвестициялар улуши	1.2%	4.8%	+ 300% (Кескин ўсиш)
Ишлаб чиқариш самарадорлиги индекси	100%	130%	+ 30.0% (Ўсиш)
Инвестицияларнинг копланиш даражаси (ROI)	11.5%	18.2%	+ 6.7 пункт
Соф фойда маржаси (Net Profit Margin)	8.4%	14.1%	+ 5.7 пункт

1-жадвал маълумотларининг эконометрик таҳлили шуни тасдиқлайдики, саноат корхоналари ўзларининг R&D (тадқиқот ва ишланмалар) харажатларини ҳамда "яшил" технологияларга йўналтирилган капитал қўйилмаларини кескин оширганига қарамай, умумий операцион харажатлар 25 фоизга қисқарган. Бу дисперсия, биринчи навбатда, энергия истеъмоли ва хомашё сарфининг оптималлашуви ҳамда чиқиндиларнинг камайиши билан бевосита изоҳланади. Ушбу кўрсаткичлар ресурслардан тежамли фойдаланиш, чиқиндиларни камайтириш ва экологик барқарорликни

таъминлашда муҳим аҳамиятга эгадир. ESG тизимлари асосида бошқариладиган инвестициялар рентабеллик даражасини (ROI) 11.5 фоиздан 18.2 фоизга кўтарди, бу эса йирик саноат лойиҳаларини молиялаштириш учун халқаро инвесторлар ишончини оқлашда энг кучли фундаментал воситадир. Ишлаб чиқариш самарадорлигини ўлчовчи бу асосий кўрсаткичлар орқали корхона фаолияти тўғрисида тўлиқ ва таҳлилий маълумот олиш мумкин.

Иккинчи муҳим жиҳат — бу экологик инновацияларнинг бевосита макро ва



микроиқтисодий нафи ҳисобланади. Қуйидаги 2-жадвалда атроф-муҳитга таъсирни юмшатиш ва "яшил" лойиҳаларни амалга ошириш орқали

эришилган иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари батафсил акс эттирилган.

2-жадвал

Экологик инновацияларни жорий этишдан олинadиган иқтисодий самара (Шўртан ва Муборак sanoat кластерлари мисолида)

Экологик инновация ва технология тури	Асосий экологик ва техник натижа	Иқтисодий тежамкорлик ва қўшимча қиймат	Рақобатбардошликка стратегик таъсири
Қуёш ва қайта тикланувчи энергияни интеграциялаш	Электр энергияси сарфини 30% га, углерод эмиссиясини 40% га камайтириш	Энергетика харажатларининг кескин пасайиши, ресурс тежамкорлиги	Маҳсулот таннархининг арзонлашуви, очик бозорда устунлик
Углерод ташламаларини бошқариш ва тутиб қолиш (Carbon Capture)	CO ₂ ташламаларини 19% га қисқартириш	Экологик солиқ ва жарималардан озод бўлиш, квоталар савдоси	Халқаро бозорга чиқишда "яшил сертификат"ларга эга бўлиш
Сув ва хомашё ресурсларини ёпиқ циклда қайта ишлаш	Тоза сув истеъмолини камайтириш, оқова сувни қайта тиклаш	Инфратузилма харажатларини оптималлаштириш	Глобал ресурс тақчиллиги шароитида барқарор узлуксизлик
Қаттиқ чиқиндиларни қайта ишлаш (Circular Economy)	Ишлаб чиқариш чиқиндиларини 21% га камайтириш	Иккиламчи хомашёдан олинadиган қўшимча даромад	Мутлақо янги қўшимча қиймат занжирини яратиш

Мазкур 2-жадвал таҳлили шуни эмпирик жиҳатдан тасдиқлайдики, айланма иқтисодиёт (circular economy) ва экологик ташаббуслар sanoat корхоналари учун фақатгина ижтимоий масъулият ёки харажат манбаи эмас, балки аниқ молиявий фойда келтирувчи ва рискларни камайтирувчи муҳим активлардир. Масалан, Шўртан газ-кимё мажмуасида чиқиндиларни 21 фоизга қисқартириш орқали ишлаб чиқариш жараёнидаги йўқотишлар минималлаштирилади ва хомашёнинг фойдали иш коэффициентини максимал даражага кўтарилади. Қўлам самараси (economies of scale) қонуниятига мувофиқ, ишлаб чиқариш ҳажми кенгайганда бундай энергия тежамкор технологияларнинг самарадорлиги экспоненциал равишда ошиб боради. Натижада, корхоналар ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланиш ва ишчилар сонини кўпайтиришга эришади.

Қашқадарё вилоятининг sanoat корхоналари мисолида олинган ушбу илмий натижаларни жаҳон тажрибаси билан таққослаш, инновацион бошқарувдаги ютуқлар ва мавжуд муаммоларни янада чуқурроқ англашга ёрдам беради. Жумладан, глобал миқёсда sanoatнинг экологик-иқтисодий трансформациясини Европадаги ESG тамойилларига асосланган катъий тартибга солиш модели, Япониянинг "Kaizen" (узлуксиз такомиллашув) ва Умумий сифат бошқаруви (TQM) маданияти, шунингдек, Хитойнинг "Экологик цивилизация" давлат сиёсати белгилаб бермоқда. Бизнинг тадқиқотимизда қўлланилган ва юқори самарадорлиги исботланган IGM (Интеграциялашган яшил бошқарув) модели ушбу илғор халқаро парадигмаларни ўзида мужассам этган бўлиб, ривожланаётган иқтисодиётлар, хусусан Ўзбекистоннинг ўзига хос шароити учун

мослаштирилган гибрид тизим сифатида ўзини тўлиқ оқлади.

Шу билан бирга, илмий муҳокамалар шуни кўрсатадики, sanoat корхоналарини инновацион ривожлантириш ва "яшил" технологияларни татбиқ этиш жараёни қатор объектив ва субъектив тўсиқлар билан тўкнашмоқда. Биринчидан, инновацияларни молиялаштиришдаги молиявий ресурс етишмовчилиги ва халқаро инвестиция лойиҳаларини бошқариш тизимидаги рисклар муҳим муаммо бўлиб қолмоқда. Йирик экологик ва инновацион инвестиция лойиҳалари одатда узок муддатли қопланиш даврига эга бўлади. Илмий адабиётларда таъкидланганидек, халқаро инвестиция лойиҳаларини бошқаришда рискларни бошқаришнинг молиявий жиҳатлари корхоналар иқтисодий хавфсизлигининг ажралмас қисми ҳисобланади [9]. Бундай йирик лойиҳаларда молиявий рискларни камайтириш учун марказлашган ва марказлашмаган жамғармалар маблағлари, хорижий инвестициялар ва кредитларни тўғри ўзлаштириш ҳамда улардан самарали фойдаланиш механизмлари янада такомиллаштирилиши лозим.

Иккинчидан, корхоналарда қўшилган қийматни бошқаришни жорий этишдаги тўсиқлар (barriers to the implementation of value management) ва рақамли трансформация ҳамда экологик менежмент талабларига тўлиқ жавоб берадиган юқори малакали кадрлар тақчиллиги кузатишмоқда [9]. Жаҳон тажрибаси шуни тасдиқлайдики, инновацион маҳсулотлар яратишдаги рақобат устунлиги бевосита лойиҳалаш усулларига, ходимларнинг интеллектуал салоҳиятига ва корпоратив маданиятга таянади. Инновациянинг мультипликатив самараси нафақат ускуналарни физик янгилашда, балки корпоратив маданиятни ўзгартириш ва ишлаб



чиқариш жараёнида сунъий интеллект, Big Data каби рақамли моделларни (digital finance) қўллаш орқали намоён бўлади [10]. Инвестицион лойиҳаларни баҳолашда йўл қўйиладиган хатоларни камайтириш ва кичик ҳамда ўрта бизнес корхоналарида экологик барқарорликни мослаштиришдаги ижтимоий тўсиқларни енгиб ўтиш (social barriers to sustainable innovation) бугунги кун саноат бошқарувининг энг долзарб баҳсалаб мавзуларидан бири бўлиб қолмоқда. Шу сабабли, раҳбарият ва бошқарув қарорларини қабул қилувчилар IGM ва ESG моделлари орқали барқарор иқтисодий ривожланишни ўзларининг узоқ муддатли мақсадларига интеграция қилишлари шарт.

ХУЛОСАВА ТАКЛИФЛАР

Саноат корхоналарининг рақобат устунлиги асосида барқарор ривожланиши — бу кўп қиррали, мураккаб ва узлуксиз динамик жараён бўлиб, у чуқур иқтисодий, ижтимоий, экологик ва институционал ўзгаришларни талаб қилади. Қашқадарё вилоятининг саноат мажмуалари (Шўртан ГКМ ва Муборак ГҚИЗ) мисолида олиб борилган кенг қамровли эконометрик тадқиқот ва қиёсий таҳлиллار натижасида қуйидаги якуний илмий хулосалар ҳамда ташкилий-иқтисодий таклифлар ишлаб чиқилди:

1. Стратегик интеграция зарурати: Барқарор ривожланиш корхонанинг асосий стратегик мақсадига (core strategy) айланиши керак. Уч ўлчовли фойда концепцияси (Triple Bottom Line) ва ESG тамойиллари шунчаки корпоратив имиж учун яратилган "қўшимча" элемент эмас, балки аниқ молиявий қўшимча қиймат яратишнинг марказий драйвери сифатида қабул қилиниши лозим.

2. Ресурслар самарадорлиги ва айланма иқтисодиёт: Саноат корхоналари зудлик билан ресурстежамкор технологияларга ва айланма бизнес моделларига (circular economy) фаол ўтишлари зарур. Эмпирик натижаларимиз кўрсатганидек, қуёш энергияси ва IGM моделини жорий этиш орқали корхоналар энергия сарфини 30 фоизга, чиқиндиларни 21 фоизга қисқартириши ва операцион харажатларни кескин камайтириб, глобал рақобатбардошлигини ошириши мумкин.

3. Давлат ва хусусий сектор ҳамкорлигини кучайтириш: Ўзбекистонда барқарор ривожланишни таъминлаш ва "яшил" мақсадларга эришиш учун давлат ҳамда хусусий сектор ҳамкорлигини кенгайтириш лозим. Яшил инвестицияларни жалб қилувчи корхоналарга махсус солиқ ва божхона имтиёзлари бериш механизми кенгайтирилиши, инновацион инфратузилмалар (технопарклар, кластерлар) яратилиши давлат томонидан қўллаб-қувватланиши зарур.

4. Халқаро стандартлар ва сертификатлаштириш: Глобал экспорт бозорларига чиқишни мақсад қилган маҳаллий саноат корхоналари халқаро ESG рейтингларида фаол иштирок этишлари ва ISO (масалан, ISO 14001, ISO 50001) каби экологик ҳамда энергетик бошқарув сертификатларига эга бўлишлари стратегик ва иқтисодий заруриятдир.

Хулоса қилиб айтганда, келажакдаги саноат корхонаси — бу нафақат хомашёни қайта ишловчи ишлаб чиқариш маркази, балки инсон, табиат ва технология ўртасидаги узвий уйғунликни таъминловчи, мослашувчан (resilient) ва инновацион тизимдир. Интеграциялашган яшил бошқарув (IGM) моделига тўлиқ ўтиш Қашқадарё вилояти ҳамда бутун республика саноатини минтақавий ва глобал миқёсда янги сифат босқичига олиб чиқишга, пировардида эса мамлакатнинг инвестицион жозибадорлигини юксалтиришга тўлиқ кафолат беради.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Н.Рўзиева, Саноат корхоналарини инновацион ривожлантиришнинг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари, "Рақамли иқтисодиёт" илмий-электрон журнали, 15-сон, 2026. Линк: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanoat-korxonalarini-innovatsion-rivojlantirishning-iqtisodiy-samaradorligini-oshirish-yo-llari>
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 декабрдаги "Ўзбекистон Республикасининг 2023 — 2025 йилларга мўлжалланган инвестиция дастурини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида" ПҚ-459-сонли қарори, манба: <https://lex.uz/docs/6329448>
3. Н.Хасанова, Саноат корхоналарида инновацион ривожланишнинг назарий асослари. October 2025 *Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil* 3(10):215-222, DOI:[10.60078/2992-877X-2025-vol3-iss10-pp215-222](https://doi.org/10.60078/2992-877X-2025-vol3-iss10-pp215-222)
4. Ivanov, A. S. (2024). Enhancing Industrial Sustainability in Uzbekistan through Solar Energy Adoption in Reducing Costs and Carbon Emissions. *Journal of Engineering, Technology & Applied Science*, 6(3), 141-152..
5. Nabiye, B. (2025). Scientific Justification of an Integrated Green Management Concept in Enterprise Governance. *Advances in Science and Sustainability*, 01(08), 13-17..
6. ResearchGate. (2025). Sustainability and Competitive Advantage: The Impacts of ESG Practices on Business Performance..
7. Samuelson, P. A., & Nordhaus, W. D. (2010). *Economics*. McGraw-Hill Education (Resource efficiency in industry)..
8. Kurovsky, S. V., Mishin, D. A., & Shugaev, M. O. (2024). Sustainable development as a key trend in the implementation of international investment projects. *Construction Economics*, (10), 326-330..
9. Lin, X., Mazlan, A. N., & Ismail, S. (2022). Barriers to the implementation of value management in small construction projects. *Journal of Building Engineering*, 54, 104639..
10. Integration of Corporate Culture and Industrial Efficiency: a Comparative Analysis of Uzbekistan's Regions Using Digital Technologies and Artificial Intelligence. *Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance*..



11. Triple bottom line and Sustainable Economic Development Theory. American Public Gardens Association.

Muallif(lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Рўзиқулов Жамшид Улугбек ўғли, Қарши давлат университети тадқиқотчиси / Рузикулов Жамшид Улугбек ўғли, исследователь Каршинского государственного университета / Roziqulov Jamshid Ulugbek ugli, Researcher at Karshi State University.

E-mail: jamshidruziqulov015@gmail.com



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz