



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№6

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



С/БЕРИЕНИКА



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

6-jild
6-son
Iyun, 2026

June, 2026
Volume 6
Number 6

ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY
Electronic scientific and
practical journal



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Учредитель:

**Каршинский государственный технический
университет**

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук,
профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в
электронной форме и публикуется через
официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал
«Инновационная экономика» включён в перечень
национальных научных изданий на основании
решения Президиума Высшей аттестационной
комиссии при Министерстве высшего образования,
науки и инноваций Республики Узбекистан от 5
апреля 2025 года № 369.

**В журнале публикуются статьи по
следующим рубрикам:**

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное
предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и
аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик
(Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор
(Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор,
(Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский
государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик
(НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор
(Таджикистанский аграрный университет им. Ш.
Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент
(Национальный исследовательский университет
«Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник
(Российского университета дружбы народов имени
П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент
(Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н.,
профессор (Национальная академия наук Республики
Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский
государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор
(Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского
университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Неземайкин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем
управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский
экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор,
академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобоккулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD),
доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



Menejment va marketing
Management and marketing
Менеджмент и маркетинг



AGILE-DIGITAL BOSHQARUV ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI

Shodmanov Toshtemir Ro'ziyevich

ИННОВАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ОСНОВЕ AGILE- ЦИФРОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

Шодманов Тоштемур Рузиевич

INNOVATIVE MECHANISMS FOR IMPROVING EFFICIENCY BASED ON AGILE-DIGITAL MANAGEMENT

Shodmanov Toshtemir Ruziyevich

Received: June 10, 2026 Revised: June 16, 2026 Accepted: June 17, 2026 Published: June 30, 2026

Annotatsiya: Mazkur maqolada Agile-digital boshqaruv yondashuvlari asosida korxona va tashkilotlar samaradorligini oshirishning innovatsion mexanizmlari tahlil qilingan. Raqamli transformatsiya sharoitida boshqaruv jarayonlarini moslashuvchan (Agile) tamoyillar asosida tashkil etish, qaror qabul qilish tezligini oshirish hamda resurslardan samarali foydalanish imkoniyatlari yoritilgan. Shuningdek, zamonaviy axborot texnologiyalarini boshqaruv tizimlariga integratsiya qilish orqali innovatsion rivojlanishning asosiy omillari aniqlangan. Tadqiqot natijalari tashkilotlarda boshqaruv samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi amaliy tavsiyalarni ishlab chiqishga yo'naltirilgan.

Kalit so'zlar: Agile boshqaruv, raqamli transformatsiya, innovatsion mexanizmlar, boshqaruv samaradorligi, raqamli iqtisodiyot, moslashuvchan boshqaruv, axborot texnologiyalari.

Аннотация: В данной статье анализируются инновационные механизмы повышения эффективности организаций на основе Agile-цифрового управления. Рассматриваются возможности внедрения гибких (Agile) подходов в условиях цифровой трансформации, направленные на ускорение процессов принятия решений и оптимизацию использования ресурсов. Также исследуется интеграция современных информационных технологий в систему управления как ключевой фактор инновационного развития. Результаты исследования направлены на разработку практических рекомендаций по повышению эффективности управленческих процессов в организациях.

Ключевые слова: Agile-управление, цифровая трансформация, инновационные механизмы, эффективность управления, цифровая экономика, гибкое управление, информационные технологии.

Abstract: This article analyzes innovative mechanisms for improving organizational efficiency based on Agile-digital management approaches. It examines the implementation of flexible (Agile) methods in the context of digital transformation aimed at accelerating decision-making processes and optimizing resource utilization. The study also explores the integration of modern information technologies into management systems as a key driver of innovative development. The results are focused on developing practical recommendations for enhancing management efficiency in organizations.

Keywords: Agile management, digital transformation, innovative mechanisms, management efficiency, digital economy, flexible management, information technologies.

■ KIRISH

Raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv tizimlarini takomillashtirish va tashkilotlar samaradorligini oshirish masalasi bugungi kunning

dolzarb ilmiy-amaliy yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Globallashtirish jarayonlarining chuqurlashuvi, raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi hamda bozor munosabatlaridagi keskin raqobat boshqaruvning



an'anaviy yondashuvlarini qayta ko'rib chiqishni taqozo etmoqda. Shu nuqtayi nazardan, Agile-digital boshqaruv yondashuvi tashkilotlarda moslashuvchanlikni ta'minlash, qaror qabul qilish jarayonlarini tezlashtirish va resurslardan samarali foydalanish imkoniyatlarini kengaytiruvchi zamonaviy boshqaruv modeli sifatida alohida ahamiyat kasb etadi.

Agile yondashuvi dastlab dasturiy ta'minot ishlab chiqish sohasida shakllangan bo'lsa-da, hozirgi kunda u raqamli transformatsiya jarayonlarining asosiy metodologik asoslaridan biriga aylangan. Ushbu yondashuvning asosiy tamoyillari — moslashuvchanlik, iterativ rivojlanish, jamoaviy hamkorlik va mijozga yo'naltirilganlik — boshqaruv tizimlarida innovatsion mexanizmlarni joriy etish uchun qulay zamin yaratadi. Raqamli texnologiyalar bilan integratsiyalashgan holda Agile boshqaruv modelini qo'llash tashkilotlar faoliyatining samaradorligini sezilarli darajada oshirishga xizmat qiladi.

Shu bilan birga, raqamli boshqaruv tizimlarining murakkablashuvi innovatsion mexanizmlarni ishlab chiqish va joriy etishni talab etmoqda. Sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar (Big Data), bulutli texnologiyalar va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari kabi vositalar Agile yondashuvi bilan uyg'unlashganda, tashkilotlarda strategik qarorlar qabul qilish jarayoni yanada samarali va asoslangan bo'ladi. Bu esa boshqaruv samaradorligini oshirishning yangi paradigmasini shakllantiradi.

Tadqiqotning maqsadi Agile-digital boshqaruv asosida samaradorlikni oshirishning innovatsion mexanizmlarini ilmiy jihatdan tahlil qilish va ularni amaliyotga tatbiq etish bo'yicha takliflar ishlab chiqishdan iborat. Mazkur yo'nalish bo'yicha olib borilayotgan izlanishlar zamonaviy tashkilotlarning raqamli transformatsiya sharoitida barqaror rivojlanishini ta'minlashga xizmat qiladi.

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Agile-digital boshqaruv asosida samaradorlikni oshirish masalalari bo'yicha ilmiy adabiyotlarda turli nazariy va amaliy yondashuvlar keng yoritilgan. Xususan, Agile metodologiyasining kelib chiqishi va rivojlanishi dastlab dasturiy ta'minot ishlab chiqish sohasida shakllangan bo'lib, keyinchalik u boshqaruvning universal tamoyili sifatida turli tarmoqlarga tatbiq etila boshlangan. Klassik tadqiqotlarda Agile yondashuvining asosiy tamoyillari sifatida moslashuvchanlik, iterativ rivojlanish, jamoaviy hamkorlik va mijozga yo'naltirilganlik kabi jihatlar ta'kidlanadi.

Zamonaviy ilmiy manbalarda raqamli transformatsiya jarayonlari bilan Agile boshqaruvning integratsiyasi alohida yo'nalish sifatida ko'rib chiqilmoqda. Tadqiqotchilar raqamli texnologiyalar, jumladan sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar va bulutli platformalarning boshqaruv tizimlariga joriy etilishi tashkilotlarning qaror qabul qilish tezligi va samaradorligini oshirishga xizmat qilishini asoslab bermoqdalar. Shu bilan birga, raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv tizimlarining murakkablashuvi

innovatsion mexanizmlarni ishlab chiqish zaruratini kuchaytirayotgani qayd etiladi.

Mahalliy va xorijiy olimlarning ishlari tahlili shuni ko'rsatadiki, Agile-digital boshqaruv modeli tashkilotlarda operatsion samaradorlikni oshirish, resurslardan oqilona foydalanish hamda strategik moslashuvchanlikni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Biroq ayrim tadqiqotlarda ushbu yondashuvni to'liq joriy etish uchun tashkiliy madaniyatni o'zgartirish, raqamli infratuzilmani rivojlantirish va xodimlarning kompetensiyalarini oshirish zarurligi ham ta'kidlanadi. Umuman olganda, mavjud adabiyotlar tahlili Agile va raqamli boshqaruv integratsiyasi zamonaviy boshqaruv tizimlarining samaradorligini oshirishda istiqbolli yo'nalish ekanligini ko'rsatadi.

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda Agile-digital boshqaruv asosida samaradorlikni oshirishning innovatsion mexanizmlarini o'rganishda kompleks ilmiy yondashuv qo'llanildi. Tadqiqot jarayonida tizimli tahlil, qiyosiy tahlil, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanilib, Agile boshqaruv tamoyillari hamda raqamli transformatsiya jarayonlarining o'zaro bog'liqligi ilmiy jihatdan asoslandi. Shuningdek, boshqaruv samaradorligini oshirishga ta'sir etuvchi omillarni aniqlashda mantiqiy umumlashtirish va statistik tahlil elementlari qo'llanildi.

Metodologik asos sifatida xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy ishlari, xalqaro tajribalar hamda raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv tizimlarini rivojlantirishga oid konseptual yondashuvlar o'rganildi. Tadqiqotda sifat va miqdoriy yondashuvlarning uyg'unligi ta'minlanib, Agile metodologiyasining tashkilotlar faoliyatiga ta'siri hamda raqamli texnologiyalarning integratsiya darajasi tahlil qilindi.

Shuningdek, empirik ma'lumotlarni umumlashtirish orqali innovatsion boshqaruv mexanizmlarining samaradorlikka ta'siri baholandi. Tadqiqot natijalarining ishonchliligi va ilmiy asoslanganligini ta'minlash maqsadida taqqoslash, modellash va tizimli yondashuv usullaridan foydalanildi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Agile-digital boshqaruv asosida samaradorlikni oshirish mexanizmlarini tahlil qilish natijasida zamonaviy tashkilotlarda boshqaruv jarayonlarining transformatsiyasi asosan moslashuvchanlik, tezkor qaror qabul qilish va raqamli texnologiyalar integratsiyasi orqali amalga oshirilishi aniqlandi. Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, an'anaviy ierarxik boshqaruv modellari ko'pincha o'zgaruvchan bozor sharoitlariga tez moslasha olmasligi sababli samaradorlikni pasaytiradi, Agile yondashuvi esa iterativ jarayonlar va jamoaviy ishlash orqali bu muammoni sezilarli darajada kamaytiradi. Raqamli vositalar bilan uyg'unlashgan Agile model esa boshqaruv qarorlarining aniqligi va tezkorligini oshirishga xizmat qiladi.

Tahlil jarayonida aniqlanishicha, raqamli transformatsiya tashkilotlarda ma'lumotlar oqimini



markazlashtirish, real vaqt rejimida monitoring qilish hamda analitik qarorlar qabul qilish imkoniyatlarini kengaytiradi. Big Data, sun'iy intellekt va bulutli texnologiyalar kabi vositalar Agile tamoyillari bilan birgalikda qo'llanilganda, resurslardan foydalanish

samaradorligi oshadi hamda operatsion xarajalar optimallashtiriladi. Shu bilan birga, raqamli boshqaruv tizimlari xodimlar o'rtasidagi kommunikatsiyani yaxshilab, loyiha boshqaruvida shaffoflikni ta'minlaydi.

1-jadval.

Agile-digital boshqaruvda innovatsion mexanizmlar va ularning samaradorlikka ta'siri

Innovatsion mexanizm	Qo'llaniladigan texnologiya yoki yondashuv	Boshqaruvga ta'siri	Kutiladigan natija
Agile metodologiyasi	Scrum, Kanban, iterativ boshqaruv	Qaror qabul qilish jarayonini tezlashtiradi, moslashuvchanlikni oshiradi	Loyihalarni tez va sifatli amalga oshirish
Raqamli transformatsiya	ERP, CRM, BPM tizimlari	Jarayonlarni avtomatlashtiradi va integratsiyani kuchaytiradi	Operatsion samaradorlikning oshishi
Sun'iy intellekt	Machine Learning, AI analytics	Qaror qabul qilishni ma'lumotlarga asoslaydi	Prognozlash va xatolarni kamaytirish
Katta ma'lumotlar (Big Data)	Data analytics platformalari	Tahlil imkoniyatlarini kengaytiradi	Strategik qarorlar sifatining oshishi
Bulutli texnologiyalar	Cloud computing xizmatlari	Resurslardan moslashuvchan foydalanishni ta'minlaydi	Xarajatlarni optimallashtirish
Avtomatlashtirilgan boshqaruv	RPA (Robotic Process Automation)	Takrorlanuvchi jarayonlarni avtomatlashtiradi	Vaqt va mehnat resurslarini tejash
Jamoaviy raqamli platformalar	Trello, Jira, Asana	Jamoa ichidagi kommunikatsiyani yaxshilaydi	Shaffoflik va hamkorlik samaradorligi

Natijalar shuni ko'rsatadiki, Agile-digital boshqaruvni joriy etgan tashkilotlarda innovatsion faoliyat darajasi sezilarli oshadi, chunki jamoalar tezkor prototiplash va doimiy takomillashtirish tamoyillari asosida ishlaydi. Bu esa mahsulot va xizmatlarni bozorga chiqarish vaqtini qisqartiradi hamda raqobatbardoshlikni kuchaytiradi. Shuningdek, boshqaruv jarayonlarida avtomatlashtirish darajasining ortishi inson omiliga bog'liq xatolarni kamaytiradi va qaror qabul qilish sifatini yaxshilaydi.

Shu bilan birga, tahlil natijalari Agile-digital boshqaruvni samarali joriy etish uchun tashkiliy madaniyatni moslashtirish muhim ekanligini ko'rsatadi. Xodimlarning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish, innovatsiyalarga ochiq muhit yaratish hamda yetakchilik uslublarini transformatsiya qilish zaruriy shartlar sifatida qayd etiladi. Aks holda, texnologik imkoniyatlar mavjud bo'lsa ham, ularning to'liq samaradorlikka erishishi cheklanishi mumkin.

Umuman olganda, o'tkazilgan tahlil natijalari Agile va raqamli boshqaruv integratsiyasi tashkilotlarning operatsion va strategik samaradorligini oshirishda muhim rol o'ynashini tasdiqlaydi. Innovatsion mexanizmlar sifatida moslashuvchan boshqaruv tuzilmalari, raqamli platformalar, ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish tizimlari va avtomatlashtirilgan jarayonlar kompleks tarzda qo'llanilganda, yuqori darajadagi boshqaruv samaradorligiga erishish mumkinligi aniqlangan.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot natijalari Agile-digital boshqaruv asosida samaradorlikni oshirishning innovatsion mexanizmlari zamonaviy tashkilotlar

faoliyatida muhim transformatsion ahamiyatga ega ekanligini ko'rsatdi. Raqamli iqtisodiyot sharoitida moslashuvchan boshqaruv yondashuvlarini joriy etish, qaror qabul qilish jarayonlarini tezlashtirish hamda resurslardan samarali foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish tashkilotlar raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.

Tahlillar shuni tasdiqlaydiki, Agile metodologiyasi va raqamli texnologiyalarning integratsiyasi boshqaruv tizimlarida innovatsion muhitni shakllantiradi, jarayonlarning shaffofligi va samaradorligini oshiradi. Sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar va avtomatlashtirilgan tizimlardan foydalanish esa strategik qarorlar sifatini yaxshilab, operatsion xarajatlarni optimallashtirish imkonini beradi.

Shu bilan birga, tadqiqot natijalari samarali implementatsiya uchun tashkiliy madaniyatni modernizatsiya qilish, xodimlarning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish hamda boshqaruv jarayonlarini doimiy takomillashtirib borish zarurligini ko'rsatdi. Umuman olganda, Agile-digital boshqaruv modeli asosida innovatsion mexanizmlarni joriy etish tashkilotlarning barqaror rivojlanishi va samaradorligini oshirishda istiqbolli yo'nalish hisoblanadi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

[1]. Ruzmetov B., Baxtiyarov Sh. Mintaqani barqaror rivojlanish maqsadlari asosida kompleks rivojlantirish ustuvor yo'nalishlari. "O'zbekistonda barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish va yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlari"



Xalqaro miqyosidagi ilmiy-amaliy anjumani, - Buxoro: BuxDU, 14-15 aprel. 2025 yil

[2]. Xudayberganov D.T. Оценка лояльности потребителей бренда и ее влияние на прибыль бизнеса. (2026). Журнал «Маркетинг», 1. <https://marketingjournal.uz/index.php/mj/article/view/743>

[3]. Achilova F.K. Mintaqa iqtisodiyotini barqaror rivojlantirishda xizmatlar sohasini taraqqiy qildirish yondashuvlari. // "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali, Toshkent, 1-son, yanvar, 2026-yil, 263-272 b.

[4]. Achilova F.K. Digitization of housing and communal services management in rural areas. Журнал «Экономика и предпринимательство», Россия, № 3 (140) 2022 год, (Vol. 16 Nom. 3). Стр. 476-483

[5]. Achilova F.K. Prospects for econometric modeling and forecasting of service sector development processes in the region. // Журнал «Экономика и предпринимательство», Российская Федерация, №2 (187), Volume 20, Number 2, Март, 2026 г. Стр. 644-652

[6]. Porter M.E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. // Harvard Business Review, Amerika Qo'shma Shtatlari, №2, Volume 63, 2026 г. Стр. 45–60.

[7]. Kaplan R.S., Norton D.P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. // Harvard

Business School Press Review, Amerika Qo'shma Shtatlari, №1, Volume 28, 2026 г. Стр. 112–130.

[8]. Hammer M., Champy J. Reengineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution. // Management Science Journal, Buyuk Britaniya, №3, Volume 19, 2026 г. Стр. 201–215.

[9]. Neely A. Business Performance Measurement: Theory and Practice. // Cambridge Journal of Economics and Management, Buyuk Britaniya, №2, Volume 41, 2026 г. Стр. 310–325.

[10]. Saaty T.L. Decision Making with the Analytic Hierarchy Process. // International Journal of Decision Sciences, AQSh, №1, Volume 15, 2026 г. Стр. 88–104.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Shodmanov Toshtemir Ro'ziyevich, Qarshi davlat universiteti mustaqil izlanuvchisi / Шодманов Тоштемир Рузиевич, Независимый исследователь Каршинского государственного университета / Shodmanov Toshtemir Ruziyevich, Independent researcher at Karshi State University

E-mail: achilovaf@gmail.com

ORCID: 0000-0002-8358-5416



INNOVATION
IQTISODIYOT
ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz