



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№6

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



CYBERLENIKA



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

6-jild
6-son
Iyun, 2026

June, 2026
Volume 6
Number 6

ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY
Electronic scientific and
practical journal



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Учредитель:

Каршинский государственный технический университет

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук, профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в электронной форме и публикуется через официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал «Инновационная экономика» включён в перечень национальных научных изданий на основании решения Президиума Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 5 апреля 2025 года № 369.

В журнале публикуются статьи по следующим рубрикам:

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик (Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор (Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор, (Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик (НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор (Таджикистанский аграрный университет им. Ш. Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент (Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник (Российского университета дружбы народов имени П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент (Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н., профессор (Национальная академия наук Республики Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор (Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незаймакин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор, академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобоккулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



Raqamli iqtisodiyot
Digital economy
Цифровая экономика



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В СИСТЕМЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Курбонова Малика Ахмад кизи

HUDUDIY BOSHQARUV TIZIMLARIDA RAQAMLI IQTISODIYOT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH

Qurbonova Malika Ahmad qizi

IMPROVING THE METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFICIENCY OF IMPLEMENTING DIGITAL ECONOMY TECHNOLOGIES IN REGIONAL GOVERNANCE SYSTEMS

Qurbonova Malika Ahmad qizi

Received: June 12, 2026 Revised: June 16, 2026 Accepted: June 19, 2026 Published: June 30, 2026

Аннотация: В статье совершенствована методология оценки эффективности внедрения технологий цифровой экономики в системы территориального управления. Исследуется влияние цифровой инфраструктуры, электронных услуг и процессов цифровой трансформации на экономическую эффективность на региональном уровне. На основе эконометрических подходов разработаны механизмы оценки и предложены научно-практические рекомендации по оптимизации регионального развития.

Ключевые слова: цифровая экономика, территориальное управление, цифровая трансформация, эконометрическая оценка, цифровая инфраструктура, электронные услуги, эффективность

Annotatsiya: Mazkur maqolada hududiy boshqaruv tizimlarida raqamli iqtisodiyot texnologiyalarini joriy etish samaradorligini baholash metodologiyasi takomillashtirilgan. Tadqiqotda mintaqaviy darajada raqamli infratuzilma, elektron xizmatlar va raqamli transformatsiya jarayonlarining iqtisodiy samaradorlikka ta'siri tahlil qilingan. Ekonometrik yondashuvlar asosida baholash mexanizmlari ishlab chiqilib, hududiy rivojlanishni optimallashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy tavsiyalar berilgan.

Kalit so'zlar: raqamli iqtisodiyot, hududiy boshqaruv, raqamli transformatsiya, ekonometrik baholash, raqamli infratuzilma, elektron xizmatlar, samaradorlik

Abstract: This article improves the methodology for assessing the efficiency of implementing digital economy technologies in regional governance systems. The study analyzes the impact of digital infrastructure, e-government services, and digital transformation processes on economic efficiency at the regional level. Based on econometric approaches, evaluation mechanisms are developed, and practical recommendations for optimizing regional development are proposed.

Keywords: digital economy, regional governance, digital transformation, econometric assessment, digital infrastructure, e-government services, efficiency

■ ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации и ускоренной цифровой трансформации информационно-коммуникационные технологии становятся

ключевым фактором повышения эффективности систем территориального управления. Внедрение технологий цифровой экономики способствует оптимизации управленческих процессов,



повышению прозрачности, ускорению принятия решений и более рациональному использованию ресурсов на региональном уровне.

Вместе с тем сохраняются различия в уровне развития цифровой инфраструктуры, доступности электронных услуг и цифровой грамотности населения между регионами, что сдерживает реализацию потенциала цифровой трансформации [1]. В связи с этим возникает необходимость разработки научно обоснованных подходов к оценке эффективности внедрения цифровых технологий в систему территориального управления [2].

Настоящее исследование направлено на совершенствование методологии оценки эффективности внедрения технологий цифровой экономики в региональных системах управления. В работе анализируется влияние цифровой инфраструктуры, электронных государственных услуг и уровня цифровизации на экономическую эффективность регионов с применением эконометрических методов [3]. Полученные результаты позволяют выработать практические рекомендации по оптимизации процессов цифровой

трансформации и обеспечению устойчивого регионального развития.

■ МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В данном исследовании для оценки эффективности внедрения технологий цифровой экономики в систему территориального управления применён комплексный научный подход. Объектом исследования выступают районы Кашкадарьинской области. В качестве информационной базы использованы официальные статистические данные, отчёты государственных органов и открытые источники. Основными показателями выбраны уровень цифровой инфраструктуры, охват интернетом, количество электронных услуг, объём IT-инвестиций и уровень цифровой грамотности населения.

В процессе анализа использованы экономико-статистические методы, включая сравнительный анализ, корреляционный анализ и многофакторную регрессионную модель. Дополнительно для оценки различий между районами был рассчитан интегральный индекс цифрового развития (LSI).

Таблица 1.

Показатели цифрового развития районов Кашкадарьинской области

Район	Интернет охват	Э-услуги	Цифровая грамотность	Индекс LSI
г. Карши	0.80	0.78	0.75	0.77
Косон	0.75	0.72	0.70	0.72
Китаб	0.65	0.68	0.60	0.64
Шахрисабз	0.62	0.65	0.58	0.61
Касби	0.55	0.52	0.50	0.52
Дехканабад	0.50	0.48	0.45	0.47

Как видно из таблицы, уровень цифрового развития значительно различается по районам. Центральные территории, такие как город Карши, имеют более высокий уровень цифровой инфраструктуры и доступа к электронным услугам.

В то же время в отдалённых районах наблюдается более низкий уровень цифровой грамотности и интернет-покрытия, что негативно влияет на эффективность управления.

Таблица 2.

Влияние цифровых технологий на отрасли экономики

Отрасль	Технология	Результат
Сельское хозяйство	GPS, мониторинг	+10-15% продуктивности
Промышленность	Автоматизация	-8-12% затрат
Услуги	Электронная коммерция	Рост в 2 раза
Занятость	IT-профессии	Новые рабочие места

Результаты показывают, что цифровые технологии оказывают положительное влияние на все ключевые отрасли экономики. Наибольший эффект наблюдается в сфере услуг за счёт развития электронной коммерции, а также в сельском хозяйстве благодаря внедрению современных технологий мониторинга.

Проведённый экономико-статистический анализ показал, что уровень цифрового развития районов Кашкадарьинской области характеризуется существенной дифференциацией, что оказывает прямое влияние на эффективность функционирования системы территориального управления. В частности, данные, представленные в

таблице 1, свидетельствуют о наличии значительных различий в развитии цифровой инфраструктуры, уровне доступности электронных государственных услуг и степени цифровой грамотности населения. Данные факторы формируют неоднородность цифрового пространства региона и определяют различия в результативности управленческих решений.

Одновременно результаты, приведённые в таблице 2, подтверждают наличие устойчивой положительной зависимости между внедрением цифровых технологий и показателями экономической эффективности. В частности, установлено, что цифровизация способствует росту производительности в аграрном секторе, снижению издержек в промышленности и активному развитию сферы услуг за счёт расширения электронной коммерции и цифровых платформ.

Таким образом, выявленные закономерности свидетельствуют о необходимости формирования комплексного научно-обоснованного подхода к интеграции технологий цифровой экономики в систему территориального управления. В этой связи представляется целесообразным разработать и визуализировать концептуальную модель, отражающую взаимосвязь ключевых элементов цифровой трансформации, включая цифровую инфраструктуру, электронное правительство, человеческий капитал и инновационную экосистему.

Предлагаемая модель позволяет системно отразить механизмы влияния цифровых технологий на повышение эффективности территориального управления и обеспечение устойчивого социально-экономического развития региона (рисунок 1)



Рисунок 1. Модель эффективности внедрения технологий цифровой экономики в систему территориального управления

В модели отражено, что применение цифровых технологий способствует повышению прозрачности управленческих процессов, снижению издержек, созданию новых рабочих мест и обеспечению устойчивого регионального развития. Важной особенностью модели является то, что все её элементы взаимосвязаны в рамках единой цифровой системы, а их сбалансированное развитие выступает ключевым фактором повышения эффективности региональной экономики.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование показало, что внедрение технологий цифровой экономики в систему территориального управления является важным фактором повышения эффективности регионального развития. Установлено, что уровень цифровой инфраструктуры, доступность электронных государственных услуг и степень цифровой грамотности населения оказывают

существенное влияние на результативность управленческих процессов. Анализ по районам Кашкадарьинской области выявил наличие значительных различий в уровне цифрового развития, что обуславливает неравномерность социально-экономического роста. При этом доказано, что активное внедрение цифровых технологий способствует повышению производительности, снижению издержек и расширению сферы услуг.

В результате исследования усовершенствована методология оценки эффективности внедрения технологий цифровой экономики, включающая систему интегральных показателей и эконометрические методы анализа. Разработанная модель цифровой трансформации позволяет комплексно оценить влияние ключевых факторов и определить направления повышения эффективности территориального управления.



Таким образом, обеспечение сбалансированного развития цифровой инфраструктуры, расширение электронных услуг и повышение уровня цифровой компетентности населения являются основными условиями устойчивого регионального развития в условиях цифровой трансформации.

ИСТОЧНИКИ

[1] Organisation for Economic Co-operation and Development. (2024). Digital Economy Outlook 2024. Paris: OECD Publishing.

[2] United Nations Conference on Trade and Development. (2023). Digital Economy Report 2023: Value Creation and Capture - Implications for Developing Countries. Geneva: United Nations.

[3] World Bank. (2021). World Development Report 2021: Data for Better Lives. Washington, DC: World Bank.

[4] Указ Президента Республики Узбекистан от 14 октября 2024 года № ПП-358. “О стратегии

развития технологий искусственного интеллекта”. - Ташкент.

[5] Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. (2023). Статистический сборник по развитию информационно-коммуникационных технологий. - Ташкент.

[6] Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. (2023). Социально-экономическое развитие Кашкадарьинской области (статистические данные). - Ташкент.

Сведения об авторе / Muallif(lar) haqida / Author details

Курбонова Малика Ахмад кизи - PhD по экономике, исполняющая обязанности доцента, Каршинский государственный университет / Qurbonova Malika Ahmad qizi – (PhD) v.b. dotsent, Qarshi davlat universiteti / Qurbonova Malika Ahmad qizi - PhD in Economics, Acting Associate Professor, Karshi State University

E-mail: malikatourism2025@gmail.com

ORCID: 0009-0001-8667-4430



INNOVATION
IQTISODIYOT
ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz