



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№5

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



CYBERLENIKA



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

5-jild
5-son
May, 2026

May, 2026
Volume 5
Number 5

ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY
Electronic scientific and
practical journal



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Учредитель:

Каршинский государственный технический университет

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук, профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в электронной форме и публикуется через официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал «Инновационная экономика» включён в перечень национальных научных изданий на основании решения Президиума Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 5 апреля 2025 года № 369.

В журнале публикуются статьи по следующим рубрикам:

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик (Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор (Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор, (Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик (НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор (Таджикистанский аграрный университет им. Ш. Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент (Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник (Российского университета дружбы народов имени П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент (Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н., профессор (Национальная академия наук Республики Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор (Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незаймакин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор, академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамишнур Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобокулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



Menejment va marketing
Management and marketing
Менеджмент и маркетинг



РАЗВИТИЕ И СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Мусаева Жамила Кароматовна, Халилова Мая Нутфуллаевна

SANOAT KORXONALARINING ASOSIY VOSITALARINI BOSHQARISHNI RIVOJLANTIRISH VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR

Musayeva Jamila Karomatovna, Xalilova Maya Nutfullayevna

DEVELOPMENT AND MODERN APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF FIXED ASSETS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Musayeva Jamila Karomatovna, Khalilova Maya Nutfullayevna

Received: May 4, 2026 May: May 11, 2026 May: May 16, 2026 Published: June 1, 2026

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы развития и современных подходов к управлению основными средствами промышленных предприятий. Историческая эволюция подходов к управлению основными фондами характеризуется переходом от простых учётно-финансовых моделей к более современным комплексным стратегиям управления. В статье определены стадии управления основными средствами, характеристики развития цифровых технологий, включающие решения на основе IoT и искусственного интеллекта, инструментарий управления основными средствами в условиях формирования концепции «Индустрия 4.0», разработан сравнительный анализ подходов к управлению основными средствами, а также особенности формирования современной модели управления активами в контексте программы «Digital Uzbekistan 2030»

Ключевые слова: среда, основные средства, актив, эволюция, управление, фактор, трансформация, предложение, мероприятие, модернизация, цифровизация, стратегия, модель, подход, механизм, ISO, эффект, результат

Annotatsiya. Maqolada sanoat korxonalarining asosiy vositalarini boshqarishni rivojlantirish va zamonaviy yondashuvlar masalalari ko'rib chiqiladi. Asosiy fondlarni boshqarish yondashuvlarining tarixiy evolyutsiyasi oddiy hisob-moliya modellaridan zamonaviy kompleks boshqaruv strategiyalariga o'tish bilan tavsiflanadi. Maqolada asosiy vositalarni boshqarish bosqichlari, IoT va sun'iy intellektga asoslangan yechimlarni o'z ichiga oluvchi raqamli texnologiyalar rivojlanishining xususiyatlari, "Sanoat 4.0" konsepsiyasi shakllanishi sharoitida asosiy vositalarni boshqarish instrumentariysi aniqlangan, asosiy vositalarni boshqarish yondashuvlarining qiyosiy tahlili ishlab chiqilgan, shuningdek, "Digital Uzbekistan 2030" dasturi kontekstida aktivlarni boshqarishning zamonaviy modelini shakllantirish xususiyatlari yoritilgan.

Kalit so'zlar: muhit, asosiy vositalar, aktiv, evolyutsiya, boshqaruv, omil, transformatsiya, taklif, tadbir, modernizatsiya, raqamlashtirish, strategiya, model, yondashuv, mexanizm, ISO, samara, natija.

Abstract. The article examines the issues of development and modern approaches to the management of fixed assets of industrial enterprises. The historical evolution of approaches to fixed asset management is characterized by a transition from simple accounting and financial models to more modern integrated management strategies. The article identifies the stages of fixed asset management, the characteristics of the development of digital technologies, including solutions based on IoT and artificial intelligence, and the tools for managing fixed assets in the context of the formation of the "Industry 4.0" concept. It also develops a comparative analysis of approaches to fixed asset management and highlights the features of forming a modern asset management model in the context of the "Digital Uzbekistan 2030" program.

Keywords: environment, fixed assets, asset, evolution, management, factor, transformation, proposal, measure, modernization, digitalization, strategy, model, approach, mechanism, ISO, effect, result.



ВВЕДЕНИЕ

Управление основными фондами издавна признаётся одной из ключевых функций экономики предприятия, поскольку от эффективности использования средств труда зависят производительность, себестоимость продукции и конкурентоспособность в целом. Однако в условиях инновационной экономики и цифровой трансформации хозяйственной деятельности парадигма управления изменилась: оно стало восприниматься как интегрированный механизм, охватывающий все стадии жизненного цикла актива — от проектирования и ввода в эксплуатацию до модернизации и списания.

Историческая эволюция подходов к управлению основными фондами наглядно демонстрирует переход от простейших учётно-финансовых моделей к более комплексным стратегиям управления. [1]

Первая стадия — это классическая школа управления середины XX века. Она характеризовалась преобладанием бухгалтерского подхода, где активы оценивались через балансовую стоимость, нормативные сроки службы и остаточную стоимость. Главной задачей выступало поддержание эксплуатационной пригодности при минимальных затратах. Такая модель обладала очевидной простотой, но её слабой стороной было отсутствие прогноза и ориентации на долгосрочную эффективность.

Одним из первых исследователей теории управления основными средствами считается Ральф Хаас. В 1960-е годы он разработал методологию, применённую в инфраструктурных проектах, что позволило снизить затраты и повысить эффективность эксплуатации. Эти идеи заложили основу научного подхода, в котором основные средства рассматриваются как фактор долгосрочного развития и анализируются с учётом технических, экономических и институциональных аспектов. [2]

Вторая стадия связана с планово-распорядительной моделью. Здесь акцент делался на планировании ввода и обновления фондов, контроле коэффициентов обновления и выбытия, а также показателей фондовооружённости труда. Эти индикаторы использовались для оценки эффективности использования основных средств. Данный подход позволял централизованно отслеживать движение фондов, однако из-за отсутствия рыночных стимулов и ограниченного доступа к инвестициям предприятия [3] не были заинтересованы в ускоренной модернизации.

Третья стадия началась в 1990-е годы, когда в странах с рыночной экономикой сформировался инвестиционный подход к управлению фондами. Его сутью заключалась в том, что актив рассматривался как объект вложений, а управление им включало оценку эффективности инвестиций в модернизацию, ремонт и замену оборудования. В этот период получила распространение методология совокупной стоимости владения (Total Cost of Ownership, TCO), позволяющая учитывать не только цену приобретения, но и все эксплуатационные

<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

издержки, включая обслуживание, ремонт и утилизацию. [4]

Именно в этот период начинается распространение автоматизированных систем управления основными средствами [5]. Первые версии CMMS (Computerized Maintenance Management Systems) были ориентированы преимущественно на автоматизацию учёта оборудования, планирование ремонтов и управление запасами. По мере развития их функциональность расширялась, что позволило перейти к EAM (Enterprise Asset Management). В отличие от CMMS, которые решали задачи по учёту и ремонту, EAM-системы охватывали более широкий круг задач, связанных с управлением активами на различных стадиях их использования. Это означало смещение акцента от оперативного контроля к более комплексному подходу к управлению основными средствами [6].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В последние годы была сформирована значительная нормативно-правовая база: Закон «О государственной собственности и управлении ею» (2022 г.), указы Президента, направленные на развитие отрасли, а также программа «Цифровой Узбекистан – 2030», предусматривающая цифровое управление активами и внедрение новых стандартов отчетности [1]. Особое значение имеют национальные стандарты бухгалтерского учета, приближенные к МСФО, которые устанавливают правила начисления амортизации, переоценки и отражения активов. Их применение способствует приближению национальной практики к международным принципам ISO 55000, что требует перехода от формального учета к стратегическому управлению активами на протяжении всего их жизненного цикла [7].

Методологическую основу исследования составляет совокупность взаимодополняющих общенаучных и специальных методов, позволивших провести комплексный анализ исследуемых процессов. [8]. В ходе исследования научных подходов были применены методы экономико-статистического анализа, системный и структурно-функциональный подходы, а также методы анализа и синтеза.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Научно-теоретические основы управления активами и основными средствами заложены в трудах зарубежных классиков экономической мысли — А. Смита, Ф. Тейлора, Г. Файоля, П. Друкера и других. В них сформулированы принципы рационального использования капитала, организации производства и повышения эффективности хозяйствующих субъектов. В частности, свои научные исследования и труды в этом направлении осуществляли профессор Т.К. Руткаускас, Н.А. Зайцев, О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко, О.В. Бабич, О.В. Шнайдер, И.В. Усольцева, В.А. Федосеева, Т.В. Фролова, Ю.С. Петрук, Ф.Ф. Рыбаков и другие. Учёные стран СНГ — М.К.Измайлов, Т.М.Редькина, И.Р. Сахибгареев, А.С.Ваулин, Б.А.Кац, В.А. Подсорин и др. —

Qarshi davlat texnika universiteti



рассматривают управление основными средствами через призму воспроизводства и стоимостного подхода.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Современный этап связан с концепцией управления активами по жизненному циклу. Подходы Whole-life cost (WLC) и Life cycle costing (LCC) позволяют оценивать не только прямые расходы, но и косвенные издержки, связанные с владением активом [9].

В современных условиях в научных исследованиях и практиках управления основными средствами всё чаще выделяется многоуровневый характер управленческих процессов. Развитие цифровых технологий, включая решения на основе IoT и искусственного интеллекта, расширило инструментарий управления основными средствами, обеспечив переход от преимущественно реактивных моделей к элементам прогнозного управления.

С конца 1990-х годов формируется концепция «Индустрия 4.0», в рамках которой управление активами перестаёт быть вспомогательной функцией и становится ядром корпоративной стратегии. EAM-системы интегрируются с финансовыми, кадровыми и производственными подсистемами предприятия, создавая единую экосистему управления [10]. С середины 2010-х годов в практику активно внедряются IoT, Big Data и машинное обучение, что привело к появлению APM (Asset Performance Management). Эти системы позволяют прогнозировать отказы, оптимизировать затраты и продлевать срок службы оборудования⁴⁵. Важной вехой стало распространение стандартов ISO 55000, ISO 55001 и ISO 55002, которые закрепили системный подход к управлению активами и задали международные ориентиры для его реализации [11].

В современных условиях предприятия, прежде всего промышленные, всё чаще рассматривают основные средства как важный фактор повышения эффективности и обеспечения инновационного развития, а качество управления ими — как одно из условий устойчивой конкурентоспособности [12].

Современные механизмы управления основными средствами могут быть классифицированы на административные (регламенты, инструкции), экономические (бюджетирование, KPI), социально-психологические (корпоративная культура, командообразование), технологические (автоматизация, цифровые решения) и организационные (структуры управления и проектные формы). Их эволюция отражает тенденцию перехода от преимущественно иерархических и документарных форм управления к более гибким и цифровым моделям, ориентированным на прозрачность процессов и использование показателей эффективности [13].

В Республике Узбекистан в последние годы предпринимаются последовательные шаги по

модернизации системы управления активами. Создание Агентства по управлению государственными активами в 2019 году и принятие Закона «Об управлении государственным имуществом» в 2023 году стали важными этапами институциональных преобразований⁴⁶. Формируемая национальная модель предполагает разграничение функций управления по уровням, включая государственный уровень (нормативное регулирование и контроль), региональный уровень (управление муниципальными активами) и корпоративно-производственный уровень (внедрение современных практик управления). Существенное значение в этом процессе имеет реализация стратегии «Digital Uzbekistan 2030», ориентированной на цифровизацию учёта активов, развитие электронных реестров и внедрение международных стандартов управления⁴⁷.

Результаты экспресс-обследований предприятий показывают, что значительная часть функций управления основными средствами либо реализуется частично, либо отсутствует [14]. Это касается стратегического планирования, централизованного контроля технического обслуживания и ремонтов, а также формирования единой информационной базы оборудования. В результате возникает неэффективное использование ресурсов и ограниченность инструментов для объективной оценки состояния активов [15]. Сложившаяся ситуация свидетельствует о необходимости перехода к системному подходу к управлению основными средствами, основанному на использовании комплексных методов оценки и интеграции ключевых показателей эффективности [16].

Исторически одним из первых исследователей, внёсших значимый вклад в развитие теории управления активами, считается канадский инженер Ральф Хаас. В 1960-е годы им была разработана методология управления активами, применённая в инфраструктурных проектах, что позволило снизить затраты и повысить эффективность эксплуатации. Данный подход стал основой формирования научного направления, в рамках которого активы [17]. рассматриваются как фактор долгосрочного развития организаций. В дальнейшем эти идеи получили развитие в исследованиях, ориентированных на комплексный учёт технических, организационно-экономических и институциональных аспектов управления активами. [18].

Игнорирование системного управления активами чревато серьёзными рисками: ростом аварийности, непредвиденными простоями, потерей имущества, несоблюдением экологических и технических стандартов, а также снижением производственной безопасности. [19]. По экспертным оценкам, предприятия без внедрённой

⁴⁵ ISO 55000:2014 Asset Management — Overview, principles and terminology. — Geneva: ISO, 2014. — 32 p.

⁴⁶ Закон Республики Узбекистан «Об управлении государственным имуществом» от 09.03.2023 г. № ЗРУ-821 <https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

⁴⁷ Указ Президента РУз от 11.09.2023 № УП-158 «О Стратегии “Узбекистан-2030”».



системы теряют до 15–20 % производственного времени, что критично для фондоемкой промышленности Узбекистана [20].

Согласно ISO 55000, управление активами направлено на максимизацию ценности организации через баланс затрат, рисков и эффективности на протяжении жизненного цикла активов, что делает внедрение этого стандарта актуальным для предприятий Узбекистана. [21].

В условиях инновационной экономики традиционные подходы к эксплуатации и учёту основных средств оказываются недостаточными для обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий [22]. По данным Госкомстата, на конец 2024 года стоимость основных средств в экономике Республики Узбекистан составила 135,6 % к валовому внутреннему продукту, из которых 31,8 % приходилось на промышленность. При этом уровень износа оборудования превышает 32,4 %, а затраты на его ремонт достигают 6–9 % ВВП. Указанные тенденции обуславливают необходимость поиска и обоснования новых механизмов управления

основными средствами, способных не только снижать издержки, но и повышать эффективность их использования в условиях инновационного развития⁴⁸.

Цифровизация становится главным драйвером развития управления активами. Использование IoT-датчиков, Big Data и предиктивной аналитики позволяет перейти к проактивному обслуживанию, снижая аварийность и минимизируя издержки. При этом особое значение приобретает человеческий капитал: специалисты с компетенциями в инженерии, цифровых технологиях и аналитике данных [23]. Они становятся связующим звеном между техническими возможностями оборудования и стратегическими целями предприятия [24].

Анализ современной теории и практики показывает переход от традиционных моделей управления основными средствами, ориентированных на их сохранность и ремонт, к интегрированным подходам, рассматривающим активы как фактор повышения устойчивости и эффективности предприятия [25].

Таблица 1.

Сравнительный анализ подходов к управлению основными средствами⁴⁹

Подход	Характеристика	Преимущества	Ограничения	Этап появления / распространения
Традиционный	Фокус на ремонте, амортизации и сохранности активов	Простота; минимальные требования к инфраструктуре	Реактивность; отсутствие стратегичности и прогноза	Середина XX века; доминировал в СССР и ранней индустриальной экономике
Функциональный	Разделение обязанностей между подразделениями (бухгалтерия, ремонтные службы, снабжение)	Специализация и чёткое распределение ролей	Слабая координация; дублирование функций	1950–1970-е гг., этап массового промышленного роста и расширения предприятий
Процессный	Управление ОС как последовательность взаимосвязанных процессов с KPI и результатами	Прозрачность процессов; возможность применения ISO	Требует строгой регламентации; высокая нагрузка на контроль	1980–1990-е гг., развитие концепции процессного управления и ISO 9000
Инновационный (технологический)	Внедрение EAM, IoT, Big Data, цифровых двойников, предиктивной аналитики	Увеличение эффективности; снижение аварийности; интеграция в Индустрию 4.0	Высокая стоимость внедрения; дефицит цифровых компетенций	2000-е гг. и особенно после 2010-х; эпоха цифровой трансформации
Риск-ориентированный	Управление через идентификацию, анализ и минимизацию рисков (аварий, простоев, экологических последствий)	Предотвращение критических ситуаций; встроено в ISO 55001	Сложность в количественной оценке рисков	2000-е гг.; в развитых странах – в ответ на требования безопасности и ESG
Ценностно-ориентированный (Value-based)	Максимизация ценности актива для бизнеса и общества, учёт ESG	Баланс интересов стейкхолдеров; устойчивое развитие	Требует многофакторных моделей и учёта нефинансовых эффектов	2010-е гг., в связи с усилением ESG и концепции устойчивого развития
Институциональный	Ориентация на нормативные правила, стандарты, законы, регламенты	Усиление прозрачности; соответствие государственным требованиям	Ограниченная инновационность; бюрократизация	С 1990-х годов; усиление роли государства и институтов управления активами

⁴⁸ Musayeva J.K. Совершенствование эффективного управления основными активами предприятий в условиях инновационного развития. «Зелёная экономика и развитие», февраль 2025 года, № 2.

<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

⁴⁹ составлено автором на основе: Mintzberg, 2021; Kotler et al., 2024; Ulrich, D., Barney, J., 2020, Виханский, Наумов, 2020; ISO 55000:2014; Gartner, 2023; McKinsey, 2025 и др.)



Обобщение представленных в научной литературе подходов позволяет отметить, что большинство исследователей трактуют механизм управления основными средствами преимущественно как совокупность экономических,

организационных или технологических инструментов. [26]. Однако в условиях инновационной экономики подобная интерпретация не в полной мере отражает комплексный и системный характер управления активами.

Эволюция подходов к управлению основными средствами

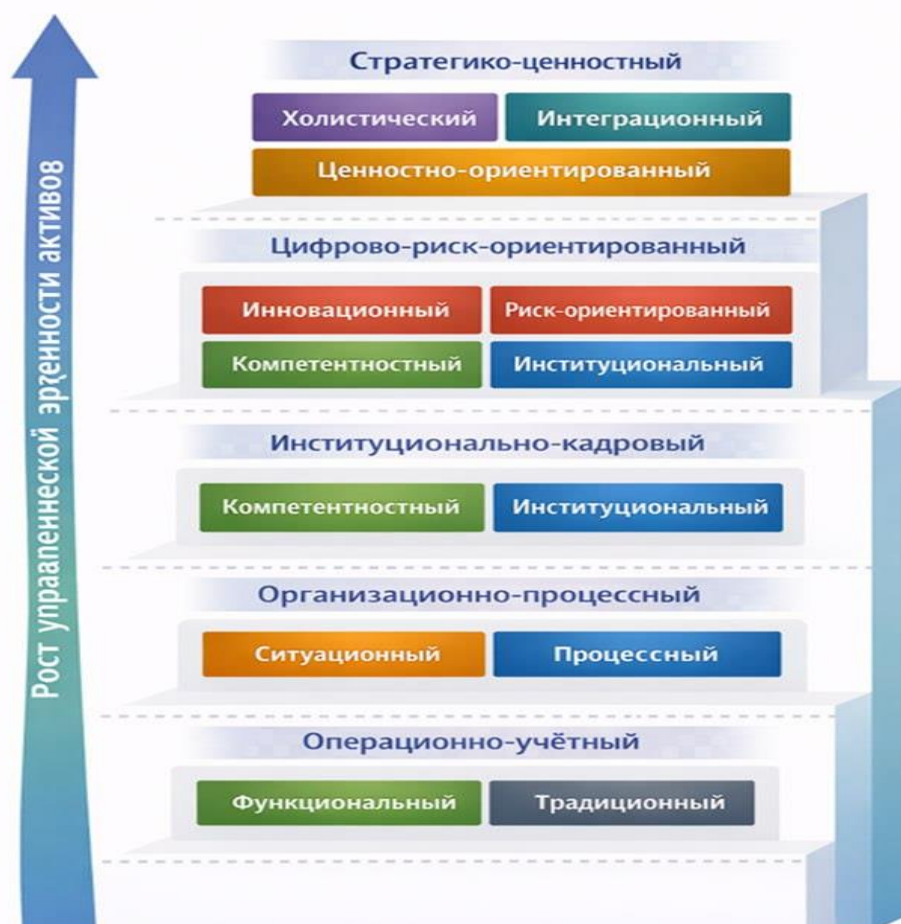


Рисунок 1. Эволюция подходов к управлению основными средствами⁵⁰

Современные механизмы управления основными средствами основаны на сочетании классических управленческих принципов (рациональность, делегирование, обратная связь) с цифровыми технологиями [27]. — ЕАМ-системами, IoT и предиктивной аналитикой, которые расширяют возможности их практического применения⁵¹.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В Республике Узбекистан формирование современной модели управления активами осуществляется в контексте программы «Digital Uzbekistan 2030» и институциональных реформ, включая создание Агентства по управлению государственными активами (2019 г.) и принятие Закона «Об управлении государственным имуществом» (2022г.). Указанные меры формируют нормативную и организационную основу для внедрения международных стандартов серии ISO

55000 и использования ЕАМ-платформ в промышленности, в том числе в текстильном секторе, где цифровизация и элементы предиктивного обслуживания рассматриваются как важные факторы повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий. [2].

В этих условиях управление основными средствами становится многоуровневым процессом, обеспечивающим рациональное использование и обновление активов, снижение затрат и повышение конкурентоспособности предприятий.

Сведения об авторе / Muallif haqida / Author details

1. Мусаева Жамила Кароматовна, Старший преподаватель Бухарского государственного технического университета / Musayeva Jamila Karomatovna Buxoro davlat texnika universiteti katta

⁵⁰ Разработано автором

⁵¹ Deloitte. Robotic Process Automation Trends. — London: Deloitte Insights, 2024. — 42 p. (электронный ресурс: <https://www2.deloitte.com>). <https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>



o'qituvchisi / Musayeva Jamila Karomatovna Senior Lecturer Bukhara State Technical University

E-mail: jmk_1973@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-0349-6091>

2. Халилова Мая Нутфуллаевна, доцент Бухарского государственного технического университета / Khalilova Maya Nutfullayevna Buxoro davlat texnika universiteti dotsenti / Khalilova Maya Nutfullayevna

Associate Professor, Bukhara State Technical University

E-mail: xalilovamaya@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-0349-6091>

ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана. 26.12.2025. <https://president.uz/oz/lists/view/8834>

2. Musayeva J.K. Improving fixed asset management mechanisms in textile industry enterprises. <https://globalresearchnetwork.us/index.php/ajebm/article/view/4729/4187> <https://www.globalresearchnetwork.us/index.php/ajebm/article/view/4729>

3. Musayeva J.K. Korxonalarda asosiy vositalarni boshqarishning mexanizmlari <https://agrobiznesjournal.uz/index.php/ast/issue/view/16/16>

4. Musaeva J.K. Innovatsion o'zgarishlar davrida sanoat korxonalarning asosiy vositalarini boshqarishni takomillashtirish. TARAQQIYOT SPEKTRI. 2025. t. №. 8. – s. 530-545 bet. <https://unipublis'h.uz/index.php/fivti/article/view/100>

5. Мусаева Ж.К. Совершенствование эффективного управления основными активами предприятий в условиях инновационного развития. "YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT" jurnali, 2025-yil, fevral. № 2-son. 686-694-bet (<https://green-eco.uz/index.php/GED/article/view/4511>)

6. Innovation rivojlanish sharoitida korxonalarda asosiy aktivlarni samarali boshqarishni tashkil etish. «YANGI IQTISODIYOT, PEDAGOGIKA VA TEXNOLOGIYALAR SARI». Ilmiy elektron jurnali 1-jild, 1-son (2025). 84-99-bet. <https://journal-admin.usat.uz/api/articles/v1/31/download/>

7. Musayeva J.K. The need for managing the fixed assets of industrial enterprises in achieving the goals of sustainable development. INTERNATIONAL JOURNAL OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE. ISSN: 2692-5206, Impact Factor: 12,23. American Academic publishers, volume 05, issue 03, 2025. 1045-1055 <https://www.academicpublishers.org/journals/index.php/ijai/article/view/3436/4468>, <https://inlibrary.uz/index.php/ijai/article/view/75667>

8. Musayeva J.K. Issues of management of fixed assets of enterprises in the context of economic integration. JOURNAL OF MANAGEMENT VALUE & ETHICS. December 24 Special Issue SJIF 8.001 &

GIF 0.626 ISSN-2249-9512, 104-111. <https://www.jmveindia.com/journal/December%2024%20%20Special%20Edition%202024.pdf>, <https://www.jmveindia.com/archives.html>

9. Мусаева Ж.К. Современные подходы управления активами в отраслях и сферах экономики. «Yashil iqtisodiyot va barqaror rivojlanishning dolzarb muammolari va yechimlari» mavzusida xalqaro ilmiy-amaliy anjuman. Buxoro-2025 yil 15-16 aprel. 578-581 bet.

10. Мусаева Ж.К. Необходимость управления основными активами промышленных предприятий в достижении целей устойчивого развития. "O'zbekistonda barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish va yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlari" mavzusida xalqaro miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman materiallari 2025 yil, 14-15 aprel. 388-397 bet.

11. Musayeva J.K. Iqtisodiyot tarmoq va sohalarida aktivlarni boshqarishning zamonaviy yondashlari. Tanqidiy nazar, tahliliy tafakkur va innovatsion g'oyalar. Milliy konferensiya– 2025. – T. 1. – №. 8. – S. 282-286 bet.

12. Мусаева Ж.К. Управление инфраструктурой цифровой экономики в реальном секторе экономики. "Ilm-fan muammolari tadqiqotchilar talqinida" mavzusidagi respublika ilmiy konferensiyasi materiallari to'plami. 15-aprel, 2025-yil, 240-245 bet.

13. Musayeva J.K. The need for management of renewal of fixed assets in industrial enterprises of Uzbekistan. JOURNAL OF MANAGEMENT VALUE & ETHICS. Jan -March 24. Special Issue. SJIF 8.001 & GIF 0.626. ISSN-2249-9512, 145-151. <https://jmveindia.com/archives.html>

14. Мусаева Ж.К. Необходимость управления обновлением основных активов в промышленных предприятиях Узбекистана. IQTISODIYOT VA TURIZM. Xalqaro ilmiy va innovatsion jurnali. №2(16) 2024, ISSN 2181-2551 Ў-ISSN 2181-256X, 40-49-bet

15. Musayeva J.K. Korxonalarda asosiy aktivlarni boshqarish. QO'QON UNIVERSITETI XABARNOMASI. Ilmiy-elektron jurnali №11 2024. ISSN: 2181-1695. OAK: 01-08/1819/6 DOI: <https://doi.org/10.54613/ku.v11i11.974>. 120-124-bet

16. Мусаева Ж.К., Халилова М.А., Тешаев Ш.Э. Особенности трансформации управлением основными средствами промышленного предприятия в условиях инновационной экономики. Международная конференция по теме: «Эко-цифровое будущее: синергия зеленых инноваций, устойчивого образования, экономики и туризма». 12-13 декабря, Бухара – 2025, 10-14-стр

17. Musayeva J.K. Improving Mechanisms for Managing Fixed Assets at Enterprises. EXCELLENCIA: International multi-disciplinary Journal of education. <https://multijournals.org/index.php/excellencia-imje> Volume 02, Issue 04, 2024 ISSN (E): 2994-9521, 206-217



INNOVATION
IQTISODIYOT
ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz