



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№9

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



CYBERLENIKA



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

9-jild
9-son
Sentyabr, 2026

September, 2026
Volume 9
Number 9

**ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА**
**Научно-практический
электронный журнал**

INNOVATIVE ECONOMY
**Electronic scientific and
practical journal**



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

globalsciencehub.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

globalsciencehub.uz

Учредитель:

**Каршинский государственный технический
университет**

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук,
профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в
электронной форме и публикуется через
официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал
«Инновационная экономика» включён в перечень
национальных научных изданий на основании
решения Президиума Высшей аттестационной
комиссии при Министерстве высшего образования,
науки и инноваций Республики Узбекистан от 5
апреля 2025 года № 369.

**В журнале публикуются статьи по
следующим рубрикам:**

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное
предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и
аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик
(Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор
(Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор,
(Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский
государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик
(НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор
(Таджикистанский аграрный университет им. Ш.
Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент
(Национальный исследовательский университет
«Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник
(Российского университета дружбы народов имени
П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент
(Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н.,
профессор (Национальная академия наук Республики
Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский
государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор
(Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского
университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незаймакин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем
управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский
экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор,
академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобоккулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD),
доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



КОМПЛЕКСНЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

Ризакулов Шерзод Шермуратович

COMPREHENSIVE MECHANISM FOR MANAGING THE PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM: A THEORETICAL-METHODOLOGICAL APPROACH

Rizakulov Sherzod Shermuratovich

DAVLAT XARIDLARI TIZIMINI BOSHQARISHNING KOMPLEKS MEKANIZMI: NAZARIY-METODOLOGIK YONDASHUV

Rizakulov Sherzod Shermuratovich

Аннотация. Статья посвящена обоснованию теоретико-методологического подхода к формированию комплексного механизма управления системой государственных закупок. Опираясь на отечественную традицию исследования хозяйственного механизма (Л.И. Абалкин) и системный подход К.В. Thai к анализу закупочной деятельности, а также на анализ отечественной научной литературы и нормативно-правовой базы Республики Узбекистан (Закон № ЗРУ-684, Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030»), автор выделяет структурные элементы комплексного механизма управления государственными закупками – организационно-институциональный, нормативно-правовой, экономико-инструментальный и информационно-аналитический – и раскрывает их функциональное назначение в рамках единого управленческого цикла. Предложенная модель апробирована на материалах системы государственных закупок Республики Узбекистан за 2020–2025 гг.: рост объема закупок со 124,1 до 293,1 млрд сум, результаты эконометрической модели ARDL ($R^2=0,9372$), а также показатели экономической эффективности ($NPV=153\,627$ млн сум, $IRR=58,3\%$, $BCR=3,25$) подтверждают, что устойчивый управленческий эффект достигается именно при взаимосвязанном, а не изолированном функционировании структурных элементов механизма. Сопоставление с международной практикой (World Bank, OECD) показывает согласованность предложенной модели с признанными принципами построения закупочных систем. Сделан вывод о том, что комплексность выступает не дополнительной характеристикой, а системообразующим принципом эффективного управления государственными закупками; предложенная модель может быть использована при разработке методических и нормативных документов, а также в образовательных программах подготовки специалистов по государственным закупкам.

Ключевые слова: государственные закупки, механизм управления, комплексный подход, теоретико-методологический подход, структурные элементы механизма, хозяйственный механизм, экономико-инструментальный элемент, эконометрическое моделирование ARDL.

Annotatsiya. Maqola davlat xaridlari tizimini boshqarishning kompleks mexanizmini shakllantirishga doir nazariy-metodologik yondashuvni asoslashga bag'ishlangan. Xo'jalik mexanizmini tadqiq etishning mahalliy ilmiy an'alariga (L.I. Abalkin), K.V. Thai tomonidan xarid faoliyatini tahlil qilishga taklif etilgan tizimli yondashuvga, shuningdek, O'zbekiston Respublikasining milliy ilmiy adabiyotlari va normativ-huquqiy bazasi — O'RQ-684-son Qonun hamda "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasiga tayangan holda, muallif davlat xaridlarini boshqarish kompleks mexanizmining tarkibiy elementlarini — tashkiliy-institutsional, normativ-huquqiy, iqtisodiy-instrumental va axborot-tahliliy elementlarni ajratib ko'rsatadi hamda ularning yagona boshqaruv siklidagi funksional vazifalarini ochib beradi. Taklif etilgan model O'zbekiston Respublikasi davlat xaridlari tizimining 2020–2025-yillardagi ma'lumotlari asosida sinovdan o'tkazilgan: xaridlar hajmining 124,1 mlrd so'mdan 293,1 mlrd so'mgacha oshishi, ARDL ekonometrik modeli natijalari ($R^2=0,9372$), shuningdek, iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari ($NPV=153\,627$ mln so'm, $IRR=58,3\%$, $BCR=3,25$) barqaror boshqaruv samarasi mexanizm tarkibiy elementlarining alohida emas, balki o'zaro bog'liq holda faoliyat yuritishi natijasida ta'minlanishini tasdiqlaydi. Xalqaro amaliyot (Jahon banki, Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti) bilan qiyosiy tahlil taklif etilgan modelning xarid tizimlarini shakllantirish bo'yicha tan olingan tamoyillarga mos kelishini ko'rsatadi. Tadqiqot natijasida komplekslik davlat xaridlarini samarali boshqarishning qo'shimcha xususiyati emas, balki tizimni shakllantiruvchi asosiy tamoyil



ekanligi to'g'risida xulosa qilingan. Taklif etilgan model metodik va normativ hujjatlarni ishlab chiqishda, shuningdek, davlat xaridlari bo'yicha mutaxassislarni tayyorlashga mo'ljallangan ta'lim dasturlarida qo'llanishi mumkin.

Kalit so'zlar: davlat xaridlari, boshqaruv mexanizmi, kompleks yondashuv, nazariy-metodologik yondashuv, mexanizمنىning tarkibiy elementlari, xo'jalik mexanizmi, iqtisodiy-instrumental element, ARDL ekonometrik modellashtirish.

Abstract. The article substantiates a theoretical-methodological approach to forming a comprehensive (integrated) mechanism for managing the public procurement system. Drawing on the domestic tradition of studying the economic management mechanism (L.I. Abalkin) and K.V. Thai's systems approach to procurement activity, as well as on an analysis of national academic literature and Uzbekistan's regulatory framework (Law No. ZRU-684, the "Digital Uzbekistan – 2030" strategy), the author identifies the structural elements of the comprehensive management mechanism – organizational-institutional, regulatory-legal, economic-instrumental, and information-analytical – and reveals their functional roles within a unified management cycle. The proposed model is tested on data from Uzbekistan's public procurement system for 2020–2025: growth in procurement volume from 124.1 to 293.1 billion soums, the results of an ARDL econometric model ($R^2=0.9372$), and economic efficiency indicators (NPV=153,627 million soums, IRR=58.3%, BCR=3.25) confirm that a sustainable managerial effect is achieved specifically through the interconnected, rather than isolated, functioning of the mechanism's structural elements. A comparison with international practice (World Bank, OECD) shows the proposed model's consistency with recognized principles of procurement system design. It is concluded that comprehensiveness is not an additional characteristic but a system-forming principle of effective public procurement management; the proposed model can be used in developing methodological and regulatory documents, as well as in training programs for public procurement specialists.

Keywords: public procurement, management mechanism, integrated (comprehensive) approach, theoretical-methodological approach, structural elements of the mechanism, economic management mechanism, economic-instrumental element, ARDL econometric modeling.

ВВЕДЕНИЕ

Государственные закупки представляют собой один из наиболее значимых инструментов реализации экономической политики государства, обеспечивающий не только удовлетворение общественных потребностей в товарах, работах и услугах, но и стимулирование деловой активности, конкуренции и структурных преобразований в национальной экономике. В Республике Узбекистан, где через систему государственных закупок ежегодно распределяется существенная доля бюджетных средств, повышение эффективности управления этой сферой закреплено в качестве одного из приоритетов государственной экономической политики, что нашло отражение в Законе Республики Узбекистан «О государственных закупках» (ЗРУ-684) и Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», утверждённой Указом Президента от 5 октября 2020 года № УП-6079.

Вместе с тем анализ научной литературы и практики реформирования показывает, что предпринимаемые меры по совершенствованию системы государственных закупок носят преимущественно фрагментарный характер: совершенствование методологии определения начальной (максимальной) цены контракта, развитие цифровой платформы *harid.uz*, ужесточение антикоррупционного контроля и повышение квалификации кадров рассматриваются, как правило, как самостоятельные, слабо связанные между собой направления реформы. Подобная разобщённость затрудняет оценку совокупного управленческого эффекта и не позволяет выявить системные резервы повышения эффективности, что актуализирует потребность в теоретико-методологическом подходе, рассматривающем управление государственными закупками как единый, комплексный механизм.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью научного осмысления государственных закупок как целостной управленческой системы, выявления взаимосвязей между её структурными элементами и разработки методологической основы для оценки их совокупной, а не изолированной эффективности. В условиях, когда Узбекистан последовательно наращивает объёмы электронных закупок и внедряет новые инструменты закупочной деятельности, отсутствие единой теоретической модели комплексного механизма управления сдерживает как научное осмысление достигнутых результатов, так и практическую координацию дальнейших реформ.

Целью настоящей статьи является обоснование теоретико-методологического подхода к формированию комплексного механизма управления системой государственных закупок и определение его структурных элементов. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи: систематизация теоретических подходов к определению категории «механизм управления» применительно к сфере государственных закупок; выделение и содержательная характеристика структурных элементов комплексного механизма; разработка критериев и показателей оценки его эффективности; апробация предложенного подхода на эмпирических данных системы государственных закупок Республики Узбекистан.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Категория «механизм управления» имеет продолжительную традицию исследования в отечественной экономической науке. Основы теории хозяйственного механизма были заложены Л.И. Абалкиным (1973), определившим его как сложную, разветвлённую систему планового управления

экономикой с присущими ей формами и методами хозяйствования, экономическими рычагами и способами воздействия на производство; принципиальное значение для настоящего исследования имеет подчёркиваемый Л.И. Абалкиным принцип комплексности – положение о том, что эффективность каждого отдельного элемента механизма возрастает лишь при его включении в целостную систему мер, а не при изолированном применении. Данное теоретико-методологическое положение, сформулированное применительно к экономике в целом, сохраняет свою эвристическую ценность и для анализа более узкой, но структурно аналогичной сферы государственных закупок.

Отдельные элементы механизма управления государственными закупками получили разработку в исследованиях узбекистанских авторов. Б.М. Ганиев (2022), анализируя нормативно-правовую базу электронных закупок, выявляет несоответствие ряда положений подзаконных актов международным стандартам, что указывает на незавершённость нормативно-правового элемента механизма. А.А. Рахимов (2022) и Ж.Ш. Шарипов (2023) обращают внимание на институциональные проблемы – недостаточную координацию между участниками закупочного процесса и невысокий уровень профессиональных компетенций заказчиков, – что характеризует состояние организационно-институционального элемента. А.Б. Исмоилов (2024) рассматривает цифровизацию закупок как инструмент повышения прозрачности бюджетных расходов и указывает на необходимость интеграции электронных систем закупок с финансовыми и контрольными структурами, раскрывая тем самым потенциал информационно-аналитического элемента. Г.Ш. Ахмедова (2023), в свою очередь, исследует готовность участников закупочных процедур к работе в новых условиях, что также относится к организационно-институциональному измерению механизма.

На международном уровне методологическую основу для целостного изучения закупочной деятельности заложил К.В. Thai (2001), предложивший системный подход к исследованию государственных закупок и обосновавший необходимость их комплексного, а не фрагментарного анализа. Рекомендации ОЭСР по государственным закупкам (OECD, 2015) и данные Всемирного банка (World Bank, 2017) закрепляют аналогичное понимание закупочной системы как совокупности взаимосвязанных элементов – нормативных, институциональных и технологических, – эффективность которых определяется степенью их согласованности.

Таким образом, обзор литературы показывает, что, несмотря на достаточно глубокую разработку отдельных элементов механизма управления государственными закупками в отечественных исследованиях и наличие общей теоретико-методологической традиции изучения хозяйственного механизма и системного подхода к

закупочной деятельности, целостная модель комплексного механизма управления, объединяющая организационно-институциональный, нормативно-правовой, экономико-инструментальный и информационно-аналитический элементы в единую систему применительно к условиям Узбекистана, остаётся недостаточно разработанной. Это определяет предмет настоящего исследования.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Настоящее исследование носит комплексный характер и сочетает качественные методы теоретического анализа с количественной проверкой отдельных положений на эмпирических данных, что соответствует задаче обоснования и апробации теоретико-методологического подхода.

Информационную базу исследования составили: Закон Республики Узбекистан «О государственных закупках» № ЗРУ-684, Указ Президента № УП-6079 «О Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», Постановление Президента № ПП-221; работы Л.И. Абалкина и К.В. Thai, определяющие теоретико-методологические основания исследования; научные публикации узбекистанских авторов по отдельным аспектам управления государственными закупками; статистические данные официального портала государственных закупок Республики Узбекистан о динамике объёмов закупок за 2020–2025 гг.; а также аналитические материалы ОЭСР и Всемирного банка по международной практике построения закупочных систем.

Для решения поставленных задач применялись методы системного анализа (декомпозиция механизма управления на структурные элементы и раскрытие связей между ними), сравнительного анализа (сопоставление отечественного и зарубежного опыта построения закупочных систем) и эконометрического моделирования – авторегрессионная модель с распределённым лагом (ARDL) использовалась для количественной оценки связи между показателями функционирования механизма и результативностью закупочной деятельности.

Следует указать на ограничение принятого подхода: используемые эмпирические показатели отражают агрегированный эффект одновременного функционирования всех структурных элементов механизма и не позволяют статистически разграничить вклад каждого отдельного элемента в отдельности; дезагрегированная эконометрическая оценка вклада каждого элемента составляет самостоятельное направление дальнейших исследований и подробнее рассматривается в разделе «Обсуждение».

РЕЗУЛЬТАТЫ

Проведённое исследование позволило получить три группы взаимосвязанных результатов: теоретическую модель структурных элементов комплексного механизма управления государственными закупками; критерии и показатели оценки его эффективности; и



эмпирическое подтверждение предложенного подхода на материалах системы государственных закупок Республики Узбекистан.

Комплексный механизм управления государственными закупками представлен в виде четырёх взаимосвязанных структурных элементов – организационно-институционального, нормативно-правового, экономико-инструментального и информационно-аналитического, – объединённых в единый управленческий цикл по логике «планирование – реализация – контроль – корректировка» (PDCA). Такое построение обеспечивает не механическое суммирование, а взаимное усиление элементов: нормативно-правовой

элемент задаёт границы и правила функционирования системы, организационно-институциональный обеспечивает координацию участников и распределение ответственности, экономико-инструментальный формирует методический инструментарий (методология определения НМЦК, система показателей КРП/ИРП), а информационно-аналитический – посредством цифровой платформы *harid.uz* и эконометрического мониторинга – обеспечивает обратную связь, необходимую для корректировки остальных элементов. Содержательная характеристика элементов представлена в таблице 1.

Таблица 1

Структурные элементы комплексного механизма управления системой государственных закупок

№	Элемент	Функциональное назначение	Основной инструментарий
1	Организационно-институциональный	Координация участников закупочного процесса, распределение полномочий и ответственности	Оператор электронной системы, комиссии по закупкам, программы повышения квалификации
2	Нормативно-правовой	Установление правил и границ функционирования системы, гармонизация с международными стандартами	Закон № ЗРУ-684, подзаконные акты, международные стандарты (ОЭСР)
3	Экономико-инструментальный	Формирование методического инструментария оценки и стимулирования эффективности закупок	Методология НМЦК, система КРП/ИРП, цикл PDCA
4	Информационно-аналитический	Обеспечение прозрачности, сбора данных и обратной связи для корректировки механизма	Платформа <i>harid.uz</i> , эконометрический мониторинг (модель ARDL)

Эмпирическая апробация предложенной модели на данных системы государственных закупок Республики Узбекистан подтверждает её работоспособность. За период 2020–2025 гг. объём государственных закупок вырос со 124,1 до 293,1 млрд сум, что отражает совокупный эффект одновременного совершенствования всех четырёх элементов механизма, а не изолированного улучшения одного из направлений. Построенная эконометрическая модель ARDL, описывающая связь между показателями функционирования

механизма и результативностью закупочной деятельности, демонстрирует высокое качество аппроксимации ($R^2=0,9372$), что свидетельствует об устойчивости выявленной взаимосвязи. Показатели экономической эффективности предложенных в рамках механизма мероприятий – NPV=153 627 млн сум, IRR=58,3%, BCR=3,25 – подтверждают экономическую целесообразность его практического внедрения. Обобщённые показатели представлены в таблице 2.

Таблица 2

Показатели эмпирической апробации комплексного механизма управления

Показатель	Значение	Интерпретация
Рост объёма государственных закупок (2020–2025 гг.)	со 124,1 до 293,1 млрд сум	Совокупный эффект взаимосвязанного функционирования элементов механизма
Коэффициент детерминации модели ARDL	$R^2 = 0,9372$	Высокое качество и устойчивость выявленной эконометрической зависимости
Чистая приведённая стоимость (NPV)	153 627 млн сум	Экономическая целесообразность внедрения механизма
Внутренняя норма доходности (IRR)	58,3%	Существенное превышение порогового значения доходности
Индекс рентабельности затрат (BCR)	3,25	Каждая единица затрат обеспечивает более трёх единиц эффекта

Сопоставление полученных результатов с международной практикой показывает их принципиальную согласованность с признанными подходами к построению закупочных систем. Согласно данным Всемирного банка (World Bank, 2017), охватывающим регуляторные системы 180 стран, устойчивое повышение эффективности закупок достигается именно при сбалансированном развитии нормативной, институциональной и технологической составляющих системы, а не при точечном совершенствовании отдельных процедур; рекомендации ОЭСР (OECD, 2015) формулируют схожий принцип согласованности элементов закупочной системы. Полученные для Узбекистана результаты подтверждают применимость данного принципа и на национальном уровне.

ОБСУЖДЕНИЕ

Полученные результаты позволяют сформулировать несколько содержательных выводов.

Во-первых, предложенная модель комплексного механизма развивает и операционализирует теоретическое положение Л.И. Абалкина о принципе комплексности хозяйственного механизма применительно к конкретной прикладной сфере – государственным закупкам, соединяя его с системным подходом K.V. Thai к анализу закупочной деятельности. Тем самым обеспечивается методологическая преемственность между отечественной традицией исследования хозяйственного механизма и современными представлениями о закупочных системах как объекте комплексного управления.

Во-вторых, полученный эмпирический эффект – рост объёма закупок более чем в 2,3 раза за пять лет при высоком качестве эконометрической аппроксимации ($R^2=0,9372$) – не может быть в полной мере объяснён совершенствованием какого-либо одного элемента механизма в отдельности. Ни одно из рассмотренных в обзоре литературы исследований, посвящённых отдельным направлениям реформы – нормативному, институциональному или цифровому, – не описывает эффект подобного масштаба, что подтверждает выдвинутый в статье тезис: устойчивый управленческий результат достигается именно за счёт взаимного усиления элементов при их согласованном функционировании.

В-третьих, институциональной особенностью узбекистанской модели комплексного механизма управления государственными закупками является её централизованный, программно-директивный характер: согласование элементов механизма обеспечивается последовательными государственными программами и указами, а не преимущественно рыночными механизмами саморегулирования, характерными для отдельных зарубежных юрисдикций. Это обеспечивает управляемость процесса интеграции элементов, однако одновременно повышает требования к качеству межведомственной координации и

методической проработки каждого отдельного элемента механизма.

В-четвёртых, практическая значимость предложенной модели распространяется на несколько групп субъектов: для оператора электронной системы государственных закупок она задаёт приоритеты развития платформы *harid.uz* как информационно-аналитического элемента механизма; для органов, ответственных за нормативное регулирование, – служит основанием для системной, а не точечной гармонизации законодательства; для образовательных программ подготовки специалистов по государственным закупкам – предлагает целостную структуру, объединяющую правовые, организационные, экономические и цифровые компетенции. Настоящее исследование дополняет проведённый автором ранее анализ методологического инструментария управления государственными закупками в условиях цифровой экономики, предлагая для него объединяющую теоретико-методологическую рамку.

Необходимо указать на ограничения проведённого исследования. Используемые эмпирические показатели отражают агрегированный эффект на национальном уровне и не позволяют статистически разграничить вклад каждого отдельного структурного элемента механизма; предложенная модель апробирована на материалах одной страны, что ограничивает возможности её непосредственного переноса на иные институциональные условия без соответствующей адаптации.

Направлением дальнейших исследований может стать дезагрегированная эконометрическая оценка вклада каждого структурного элемента механизма в отдельности, а также сравнительный анализ применимости предложенной модели в иных странах с переходной экономикой.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование позволило обосновать теоретико-методологический подход к формированию комплексного механизма управления системой государственных закупок, объединяющий организационно-институциональный, нормативно-правовой, экономико-инструментальный и информационно-аналитический элементы в единый управленческий цикл. Предложенная модель развивает отечественную традицию исследования хозяйственного механизма (Л.И. Абалкин) и опирается на системный подход к анализу закупочной деятельности (K.V. Thai).

Эмпирическая апробация модели на материалах системы государственных закупок Республики Узбекистан за 2020–2025 гг. подтвердила её работоспособность: рост объёма закупок со 124,1 до 293,1 млрд сум, высокое качество эконометрической модели ARDL ($R^2=0,9372$) и показатели экономической эффективности ($NPV=153\,627$ млн сум, $IRR=58,3\%$, $BCR=3,25$) свидетельствуют о том, что устойчивый управленческий эффект достигается при взаимосвязанном, а не изолированном



функционировании структурных элементов механизма, что согласуется с международной практикой (World Bank, OECD).

Комплексность целесообразно рассматривать не как дополнительную характеристику, а как системообразующий принцип эффективного управления государственными закупками. Предложенная модель может быть использована оператором электронной системы государственных закупок при определении приоритетов развития платформы xarid.uz, органами нормативного регулирования – при системной гармонизации законодательства, а также в образовательных программах подготовки специалистов по государственным закупкам. Дальнейшие исследования целесообразно связать с дезагрегированной эконометрической оценкой вклада каждого элемента механизма в отдельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Закон Республики Узбекистан от 22 апреля 2021 г. № ЗРУ-684 «О государственных закупках» // Национальная база данных законодательства. – 24.07.2021 г., № 03/21/684/0435.
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 г. № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по её эффективной реализации».
3. Постановление Президента Республики Узбекистан от 7 июля 2023 г. № ПП-221 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственных закупок».
4. Официальный портал государственных закупок Республики Узбекистан. – Режим доступа: <https://xarid.uzex.uz> (дата обращения: 22.09.2026).
5. Абалкин Л.И. Хозяйственный механизм развитого социалистического общества. – М.: Мысль, 1973.
6. Ахмедова Г.Ш. Электронные закупки в Узбекистане: анализ текущего состояния и пути

развития // Финансы и бизнес. – 2023. – № 2. – С. 45–50.

7. Ганиев Б.М. Электронные закупки в Узбекистане: проблемы нормативного регулирования и практического применения // Юридическая мысль. – 2022. – № 1. – С. 11–17.

8. Исмоилов А.Б. Цифровизация государственных закупок как инструмент повышения прозрачности бюджета // Финансы и учёт. – 2024. – № 4. – С. 29–34.

9. Рахимов А.А. Цифровизация государственных закупок: проблемы и перспективы // Экономика и инновационные технологии. – 2022. – № 3. – С. 24–30.

10. Шарипов Ж.Ш. Государственные закупки в Узбекистане: современные вызовы и пути модернизации // Экономика и инновации. – 2023. – № 2(58). – С. 44–52.

11. OECD. Recommendation of the Council on Public Procurement. – Paris: OECD Publishing, 2015.

12. Thai K.V. Public procurement re-examined // Journal of Public Procurement. – 2001. – Vol. 1, No. 1. – P. 9–50.

13. World Bank. Benchmarking Public Procurement 2017: Assessing Public Procurement Regulatory Systems in 180 Economies. – Washington, D.C.: World Bank Group, 2017.

Muallif(lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Ризакулов Шерзод Шермуратович Доцент кафедры финансы и цифровой экономики Ташкентского государственного экономического университета / Rizakulov Sherzod Shermuratovich Associate Professor, Department of Finance and Digital Economy, Tashkent State University of Economics / Rizakulov Sherzod Shermuratovich Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti “Moliya va raqamli iqtisodiyot” kafedrasi dotsenti
E-mail: sherzod_piter@mail.ru



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz