



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№6

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar:  Google Scholar  Crossref  OpenAIRE  CYBERLENIKA



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

6-jild
6-son
Iyun, 2026

June, 2026
Volume 6
Number 6

ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY
Electronic scientific and
practical journal



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Учредитель:

Каршинский государственный технический университет

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук, профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в электронной форме и публикуется через официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал «Инновационная экономика» включён в перечень национальных научных изданий на основании решения Президиума Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 5 апреля 2025 года № 369.

В журнале публикуются статьи по следующим рубрикам:

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик (Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор (Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор, (Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик (НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор (Таджикистанский аграрный университет им. Ш. Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент (Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник (Российского университета дружбы народов имени П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент (Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н., профессор (Национальная академия наук Республики Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор (Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незаймакин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор, академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобоккулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



Moliya, kredit va investitsiya
Finance, credit and investment
Финансы, кредит и инвестиции



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПОГРАНИЧНЫМИ ТАМОЖЕННЫМИ ПОСТАМИ В РАЗВИТИИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Рахмонова Наргиза Рашидовна

TASHQI SAVDONI RIVOJLANTIRISHDA CHEGARADAGI BOJXONA POSTLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH

Rahmonova Nargiza Rashidovna

IMPROVING THE MANAGEMENT OF BORDER CUSTOMS POSTS IN THE DEVELOPMENT OF FOREIGN TRADE

Nargiza Rashidovna Rakhmonova

Received: June 12, 2026 Revised: June 16, 2026 Accepted: June 19, 2026 Published: June 30, 2026

Аннотация. В условиях устойчивого роста объёмов мировой внешней торговли и расширения международных транспортно-логистических цепочек повышение эффективности функционирования пограничных таможенных постов приобретает особую актуальность. В этой связи объективно возрастает необходимость отказа от традиционных административных подходов к управлению и перехода к гибким, цифровым и интегрированным механизмам организации таможенного администрирования. В современных условиях пограничные таможенные посты выступают не только как административные структуры, обеспечивающие государственный контроль, но и как стратегически важные экономические и логистические институты, обеспечивающие бесперебойность внешнеторговых процессов. В статье исследованы теоретические, организационные и экономические аспекты совершенствования управления пограничными таможенными постами в контексте развития внешней торговли.

Ключевые слова: внешняя торговля, пограничный таможенный пост, таможенное администрирование, цифровая таможня, trade facilitation, управление рисками, интегрированное управление границами, логистика, внешнеэкономическая деятельность. **Annotatsiya.** Jahon tashqi savdo hajmlarining barqaror o'sishi va xalqaro transport-logistika zanjirlarining kengayishi sharoitida chegara bojxona postlari faoliyati samaradorligini oshirish alohida dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Shu munosabat bilan boshqaruvning an'anaviy ma'muriy yondashuvlaridan voz kechib, bojxona ma'murchiligini tashkil etishning moslashuvchan, raqamli va integratsiyalashgan mexanizmlariga o'tish zarurati ortib bormoqda. Zamonaviy sharoitda chegara bojxona postlari nafaqat davlat nazoratini ta'minlovchi ma'muriy tuzilmalar, balki tashqi savdo jarayonlarining uzluksizligini ta'minlovchi strategik muhim iqtisodiy va logistika institutlari sifatida ham namoyon bo'lmoqda. Mazkur maqolada tashqi savdoni rivojlantirish sharoitida chegara bojxona postlarini boshqarishni takomillashtirishning nazariy, tashkiliy va iqtisodiy jihatlari tadqiq etilgan.

Kalit so'zlar: tashqi savdo, chegara bojxona posti, bojxona ma'murchiligi, raqamli bojxona, savdoni yengillashtirish (trade facilitation), risklarni boshqarish, chegaralarni integratsiyalashgan boshqarish, logistika, tashqi iqtisodiy faoliyat.

Abstract. In the context of the steady growth of global foreign trade volumes and the expansion of international transport and logistics chains, improving the efficiency of border customs posts has become increasingly important. In this regard, there is an objective need to move away from traditional administrative approaches to management and adopt flexible, digital, and integrated mechanisms of customs administration. Under modern conditions, border customs posts function not only as administrative structures ensuring state control, but also as strategically important economic and logistics institutions that facilitate the uninterrupted flow of foreign trade operations. This article examines the theoretical, organizational, and economic aspects of improving the management of border customs posts in the context of foreign trade development.



Keywords: foreign trade, border customs post, customs administration, digital customs, trade facilitation, risk management, integrated border management, logistics, foreign economic activity.

■ ВВЕДЕНИЕ

Согласно данным Всемирной торговой организации, в 2024 году объём мирового товарного экспорта составил 24,43 трлн долларов США, увеличившись на 2,9 % по сравнению с 2023 годом. Рост объёмов внешней торговли сопровождается увеличением международных транспортных потоков, что, в свою очередь, усиливает нагрузку на инфраструктуру пограничных таможенных постов и обуславливает необходимость модернизации системы пограничного управления. Избыточные бюрократические процедуры на границах, длительные простои транспортных средств, низкая скорость таможенного оформления и высокий уровень логистических издержек оказывают негативное влияние на конкурентоспособность внешней торговли.

В современных условиях пограничные таможенные посты выступают не только административным механизмом обеспечения государственной безопасности, но и стратегическим логистическим институтом, обеспечивающим непрерывность внешнеторговых цепочек. В связи с этим эффективность деятельности таможенных постов оказывает непосредственное влияние на уровень внешнеэкономической конкурентоспособности страны.

Согласно расчётам OECD, полное внедрение Соглашения WTO Trade Facilitation Agreement позволяет сократить внешнеторговые издержки в развивающихся странах в среднем на 14–17 %⁴¹.

Согласно исследованию Djankov и соавторов, каждый дополнительный день задержки в процессе таможенного оформления приводит к сокращению объёма экспорта в среднем более чем на 1 %⁴².

В исследованиях Hummels и Schaur отмечается, что каждый дополнительный день задержки на границе может приводить к экономическим потерям, эквивалентным 0,6–2,1 % стоимости товара⁴³.

Согласно отчётам UNCTAD, внедрение цифровых мер trade facilitation позволяет сократить издержки внешней торговли в среднем на 13–15 %⁴⁴.

Поскольку Узбекистан является одним из ключевых транзитных государств Центральной Азии, рост объёмов внешней торговли и международных транспортных потоков приводит к увеличению нагрузки на пограничные таможенные посты страны. В этой связи совершенствование системы управления пограничными таможенными постами становится важным фактором повышения внешнеэкономической конкурентоспособности

государства. Вопросы повышения эффективности деятельности пограничных таможенных постов, упрощения внешнеторговых процедур и сокращения логистических издержек в последние годы активно исследуются международными учёными и экономическими организациями. При этом такие направления, как trade facilitation, цифровая таможня, интегрированное управление границами и интеллектуальные системы risk-management, рассматриваются в качестве ключевых факторов повышения конкурентоспособности внешней торговли.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Вопросы эффективности пограничного управления широко исследовались как зарубежными, так и отечественными учёными.

Andrew Grainger рассматривает упрощение внешней торговли как процесс упрощения, стандартизации и модернизации международных торговых процедур. По его мнению, упрощение процедур торговли способствует сокращению внешнеторговых издержек и оптимизации взаимодействия между государственными органами и бизнес-структурами⁴⁵.

М. Polner подчёркивал, что скоординированное пограничное управление (Coordinated Border Management), основанное на информационной интеграции и взаимодействии государственных органов, способствует ускорению внешнеторговых процессов.

J. McLinden и A.Z. Durrani обосновали, что цифровизация таможенного администрирования, системы управления рисками и автоматизированные механизмы контроля позволяют снизить коррупционные риски и повысить эффективность внешней торговли. В исследованиях Gabrielli и Rekki отмечается, что пропускная способность границ напрямую связана с уровнем внешнеэкономической конкурентоспособности страны.

Анализ вышеуказанных исследований показывает, что эффективность пограничного управления в развитии внешней торговли определяется не только состоянием инфраструктуры, но и уровнем цифровизации, степенью интеграции государственных органов, а также внедрением интеллектуальных механизмов управления.

Victor Ijirshar отмечает, что показатели упрощения процедур торговли оказывают

⁴¹ OECD Trade Facilitation Reports https://www.oecd.org/trade/topics/trade-facilitation/?utm_source

⁴² “Djankov, Simeon; Freund, Caroline; Pham, Cong S.. 2006. Trading on Time. Policy Research Working Paper; No. 3909. © World Bank. <http://hdl.handle.net/10986/8674> License: CC BY 3.0 IGO.” World Bank Trade Delay Study, https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/e5898fa1-4e34-58bb-909c-61ca17fbf393?utm_source

<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

⁴³ Time as a Trade Barrier Study https://www.nber.org/papers/w17758?utm_source

⁴⁴ UNCTAD Digital Trade Facilitation Report, https://unctad.org/publication/digital-and-sustainable-trade-facilitation-global-report-2023?utm_source

⁴⁵ Grainger Trade Facilitation Research, https://www.researchgate.net/publication/237575389_Customs_and_trade_facilitation_From_concepts_to_implementation?utm_source



положительное влияние на экономический рост и динамику внешнеторговых потоков⁴⁶.

В исследованиях Sungwon Park отмечается, что применение технологий искусственного интеллекта в системе таможенного контроля позволяет повысить эффективность выявления незаконных операций в 2–11 раз⁴⁷.

Отечественные учёные, в частности К.Х. Абдурахмонов, Р.А. Алимов, А. Суюнов, А. Саидов и другие, исследовали вопросы эффективности управления и регулирования внешнеэкономической деятельности.

Вместе с тем в существующих исследованиях недостаточно изучены вопросы комплексной оценки управления автомобильными пограничными таможенными постами с позиции развития внешней

торговли. Настоящее исследование направлено именно на восполнение данного научного пробела.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

В исследовании использованы методы экономико-статистического анализа, системного подхода, корреляционного анализа, эконометрического регрессионного анализа, DEA-анализа эффективности, SWOT-анализа, сравнительного анализа и прогнозирования.

В качестве объекта исследования были выбраны автомобильные пограничные таможенные посты, функционирующие в системе Таможенного комитета Республики Узбекистан.

В 2025 году объём внешнеторгового оборота Узбекистана по сравнению с 2017 годом увеличился в 3 раза (рис. 1).



Рис. 1. Динамика внешнеторгового оборота Республики Узбекистан, млрд долл. США⁴⁸

По мере роста объёмов экспорта и импорта страны закономерно увеличивается и количество товаров и транспортных средств, перемещающихся через пограничные таможенные посты. Это, в свою очередь, приводит к существенному увеличению

нагрузки на пункты пропуска через государственную границу. На рисунке 2 представлена динамика роста объёмов деятельности автомобильных пограничных таможенных постов Узбекистана за последние годы.

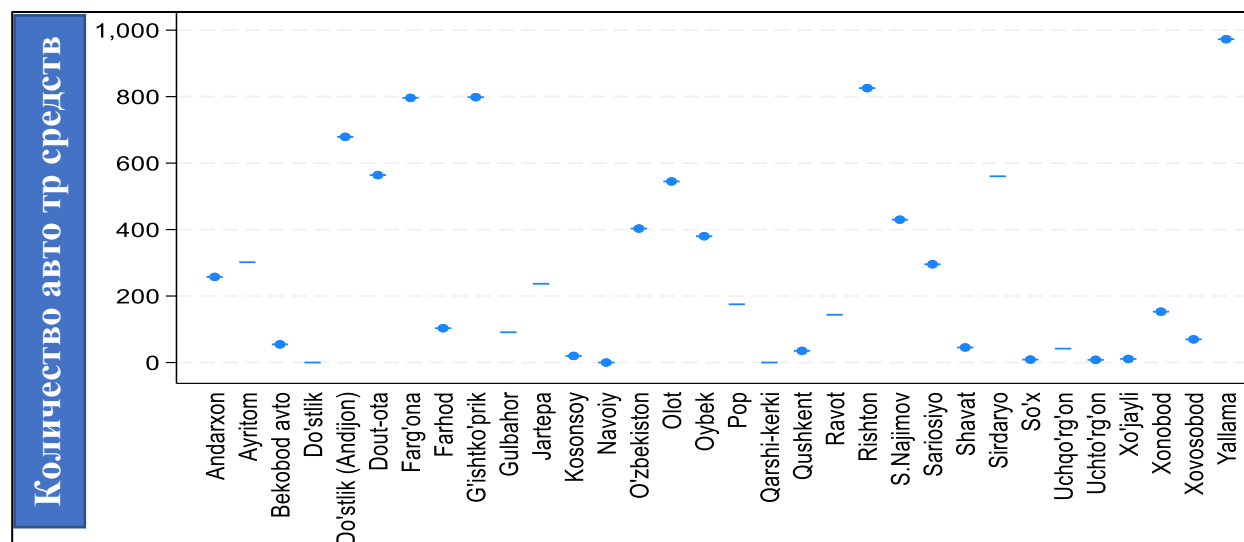


Рис. 2. Среднесуточное количество транспортных средств, проследовавших через автомобильные пограничные таможенные посты в 2024 году⁴⁹

⁴⁶ Trade Facilitation and Economic Growth Study, https://arxiv.org/abs/2204.11088?utm_source=AI

⁴⁷ AI Customs Fraud Detection Study, https://arxiv.org/abs/2201.06759?utm_source=AI

<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

⁴⁸ Источник: разработано автором на основе данных Таможенного комитета

⁴⁹ Источник: разработано автором на основе данных Таможенного комитета



В рамках исследования были проанализированы следующие показатели, характеризующие деятельность автомобильных пограничных таможенных постов: поток транспортных средств, пересекающих автомобильные пограничные таможенные посты (X1), пассажиропоток (X2), численность сотрудников, осуществляющих деятельность на таможенном посту (X3), количество технических средств таможенного контроля (X4), уровень цифровизации (X5), а также эффективность пропускной способности (Y).

Для оценки факторов, влияющих на эффективность деятельности пограничных таможенных постов, была разработана многофакторная регрессионная модель:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4 + \beta_5 X_5 + \epsilon$$

В DEA-анализе в качестве входных параметров были приняты кадровые ресурсы, инфраструктура, технические средства и финансовые ресурсы. Результаты DEA-анализа показали, что эффективность использования ресурсов существенно различается в разрезе отдельных таможенных

постов. В частности, установлено, что более высокий уровень throughput efficiency характерен для тех пограничных таможенных постов, которые отличаются высоким уровнем цифровизации и лучшей технической оснащённостью. Это подтверждает, что инвестиции в таможенную инфраструктуру и внедрение интеллектуальных технологий управления оказывают положительное влияние на эффективность внешней торговли.

В качестве выходных параметров оценивались количество оформленных транспортных средств, объём таможенных поступлений, время таможенного оформления и количество выявленных правонарушений.

В ходе исследования посредством SWOT-анализа были определены сильные и слабые стороны системы управления пограничными таможенными постами, а также оценены внешние возможности и угрозы.

Кроме того, в рамках исследования была разработана концептуальная модель организационно-экономического механизма управления пограничными таможенными постами в целях развития внешней торговли (рис. 3).

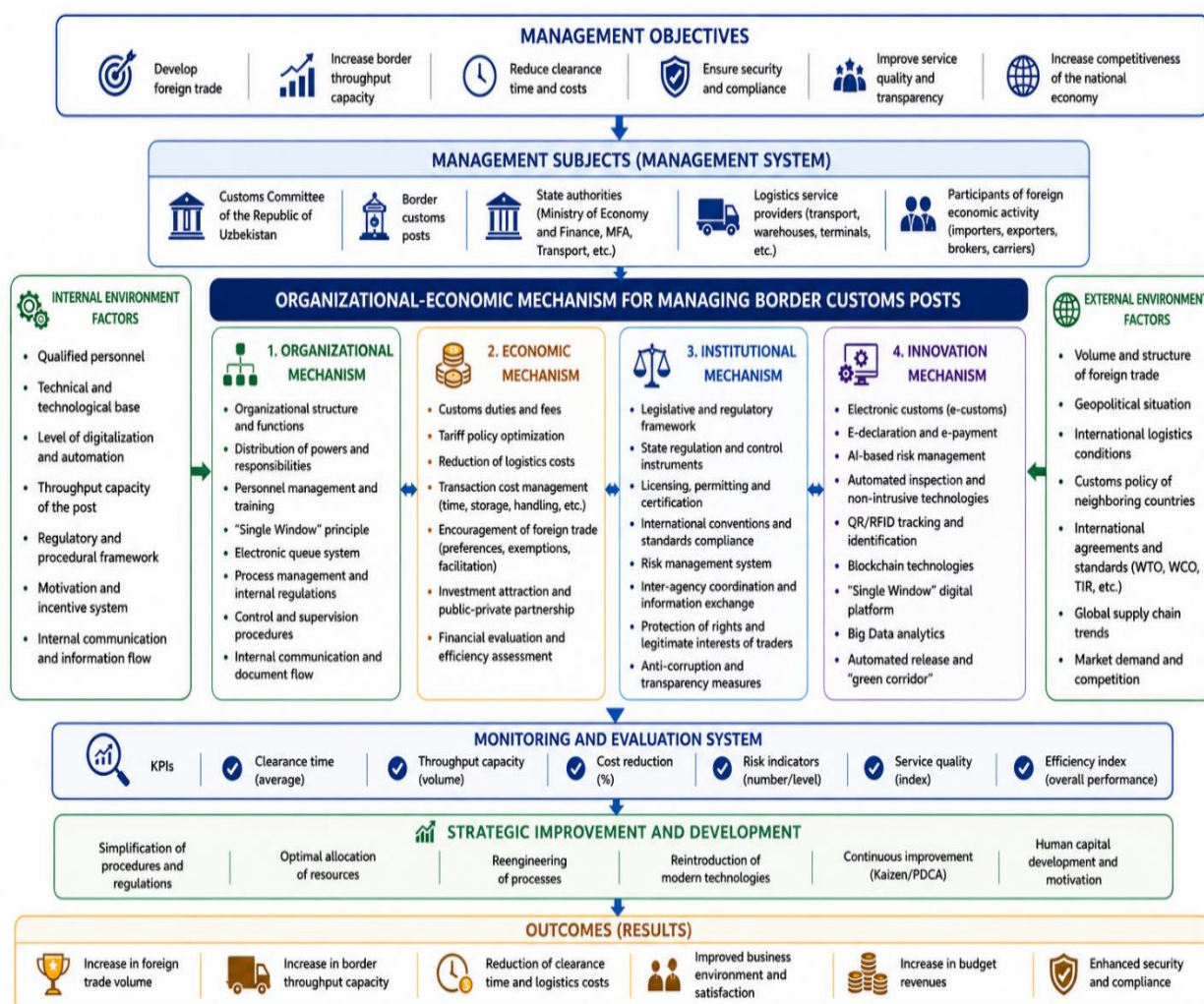


Рис. 3. Организационно-экономический механизм управления пограничными таможенными постами⁵⁰

⁵⁰ Рис. 3. Организационно-экономический механизм управления пограничными таможенными постами



В исследовании разработана интегрированная концептуальная модель, направленная на совершенствование организационно-экономических механизмов управления пограничными таможенными постами. Данная модель обеспечивает эффективное управление внешнеторговыми процессами на основе взаимосвязи организационных, экономических, институциональных и инновационных механизмов.

Организационный механизм включает структуру управления, распределение полномочий, внутренние коммуникации и процессы электронного управления. Экономический механизм отражает систему таможенных платежей, логистические издержки, совершенствование тарифной политики, а также инструменты стимулирования внешнеэкономической деятельности.

В состав институционального механизма входят законодательные основы, инструменты государственного регулирования, международные стандарты и система управления рисками. Инновационный механизм ориентирован на повышение эффективности таможенного администрирования посредством внедрения цифровых технологий, электронной декларации,

систем управления рисками на основе искусственного интеллекта и автоматизированных информационных платформ.

Разработанный механизм способствует повышению пропускной способности пограничных таможенных постов, снижению внешнеторговых издержек и формированию благоприятной бизнес-среды для участников внешнеэкономической деятельности.

Предложенный концептуальный механизм обеспечивает возможность комплексного управления деятельностью пограничных таможенных постов. Реализация данной модели создаёт условия для цифровизации внешнеторговых процессов, оперативного принятия управленческих решений, оптимального распределения транспортных потоков и снижения административной нагрузки на участников внешнеэкономической деятельности.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Результаты исследования показали, что уровень цифровизации и степень технической оснащённости оказывают наиболее существенное влияние на эффективность функционирования пограничных таможенных постов.

Таблица-1

Корреляционный анализ продемонстрировал следующее:

Фактор	Коэффициент корреляции
Транспортный поток	0,81
Пассажиропоток	0,67
Технические средства	0,84
Уровень цифровизации	0,89
Численность персонала	0,59

Установлено, что уровень внедрения цифровых таможенных технологий и степень технической оснащённости находятся в тесной взаимосвязи с пропускной способностью таможенных постов.

На основе вышеуказанных методологических подходов были оценены ключевые факторы, влияющие на эффективность деятельности пограничных таможенных постов, а также выявлены институциональные и организационно-экономические проблемы, оказывающие воздействие на внешнеторговые процессы.

В рамках диссертационного исследования разработан механизм автоматического формирования экспортных деклараций на основе принципа «однократного ввода данных». Данный подход обеспечил возможность быстрого и упрощённого формирования экспортных деклараций на основе сведений, содержащихся во внешнеторговом контракте. Кроме того, была создана возможность осуществления таможенного досмотра экспортно-ориентированных товаров не только на внутренних таможенных постах, но и

непосредственно на пограничных таможенных постах.

Следует отметить, что уровень оснащённости пограничных таможенных постов техническими средствами таможенного контроля значительно выше по сравнению с внутренними постами, что позволяет осуществлять проверку товаров с использованием сканирующего оборудования без выгрузки товаров из транспортного средства. В результате время, затрачиваемое на проведение таможенного досмотра, удалось сократить с 3–4 часов до 3–4 минут, что существенно упростило внешнеторговые процедуры.

Вследствие этого количество этапов экспортного оформления сократилось с 9 до 3, а ежегодные расходы участников внешнеэкономической деятельности, связанные с заполнением экспортных деклараций, снизились в среднем на 75 млрд сумов.

DEA-анализ продемонстрировал, что таможенные посты с высоким уровнем цифровизации отличаются более эффективным использованием имеющихся ресурсов.



Проведённый SWOT-анализ позволил выявить следующее:

Сильные стороны	Слабые стороны
Государственная поддержка	Ограниченность инфраструктуры
Цифровые таможенные системы	Сохранение бумажного документооборота в отдельных процессах
Транзитный потенциал	Низкий уровень информационной интеграции
Возможности	Угрозы
AI-технологии	Киберугрозы
Smart customs	Риск контрабанды
Международная интеграция	Геополитические риски

SWOT-анализ показывает, что приоритетное значение в совершенствовании управления пограничными таможенными постами приобретают внедрение цифровых технологий, интегрированных механизмов управления и концепции smart customs. В этой связи изучение опыта зарубежных государств представляет важное научно-практическое значение.

Международные исследования свидетельствуют о том, что цифровизация пограничного управления является одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности внешней торговли. В частности, после внедрения системы TradeNet в Сингапуре время таможенного оформления сократилось с 2–4 дней до 10 минут, а уровень цифровизации документооборота достиг 95 %⁵¹.

Благодаря внедрению системы UNI-PASS в Южной Корее время экспортного таможенного оформления сократилось до 1,5 минут, а импортного оформления — до 1,5 часов, при этом ежегодный экономический эффект был оценён в 3,4 млрд долларов США⁵².

Согласно исследованиям UNECE, механизмы Single Window позволяют сократить время таможенного оформления на 50–70 %.

В исследованиях World Customs Journal отмечается, что неопределённые задержки на границе оказывают на экономику более негативное влияние, чем традиционные тарифные барьеры⁵³.

Упрощение таможенных процедур способствует снижению транзакционных издержек внешнеторговых операций, повышению скорости экспортно-импортных процессов, а также усилению интеграции страны в глобальные цепочки поставок.

Согласно исследованию Hendy (2021), меры trade facilitation оказывают положительное влияние на экспортную активность фирм.

Влияние государственных границ на объёмы внешней торговли также широко изучалось в международных экономических исследованиях на основе gravity model.

Так, John McCallum в 1995 году, анализируя торговлю между Канадой и США, сформулировал известную проблему «border puzzle». Согласно результатам его исследования, объёмы взаимной торговли между канадскими провинциями оказались в 22 раза выше по сравнению с торговлей между Канадой и США⁵⁴. Данный результат оказался неожиданным для экономистов, поскольку между США и Канадой действовали крайне низкие официальные тарифные барьеры.

Исследование McCallum показало, что даже незначительные административные и институциональные барьеры способны оказывать существенное влияние на торговлю и государственные границы значительно увеличивают торговые издержки.

В 2003 году James E. Anderson и Eric van Wincoop усовершенствовали гравитационную модель, введя понятие «multilateral resistance». Ключевая идея их подхода заключалась в том, что объёмы торговли между странами зависят не только от расстояния между двумя государствами, но и от совокупных торговых издержек относительно мирового рынка в целом. Иными словами, если страна сталкивается со значительными барьерами в торговле с другими государствами, объёмы торговли с определённым партнёром могут быть относительно выше.

Авторы пересчитали выявленный McCallum 22-кратный эффект и пришли к выводу, что фактический эффект границы составляет приблизительно 44 %⁵⁵.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование подтвердило, что совершенствование управления пограничными таможенными постами имеет важное экономическое и институциональное значение в контексте развития внешней торговли.

По результатам исследования сформулированы следующие выводы:

⁵¹ Singapore TradeNet Experience, https://www.trade.gov/singapore-tradenet-customs-and-import-declaration-processes?utm_source

⁵² Korea UNI-PASS System, https://www.unescap.org/sites/default/files/7.%20KCS_UNIPASS.pdf?utm_source

⁵³ World Customs Journal Research, https://www.worldcustomsjournal.org/article/116458-the-impact-of-trade-costs-upon-gross-domestic-product-the-customs-efficiency-index-as-a-mediator.pdf?utm_source
<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

⁵⁴ МакКаллум, Джон, 1995. «Национальные границы имеют значение: региональные торговые модели Канады и США», American Economic Review, Американская экономическая ассоциация, том 85(3), страницы 615–623, июнь.

⁵⁵ Anderson, James E. and Eric Van Wincoop. "Gravity And Gravitax: A Solution To The Border Puzzle," American Economic Review, 2003, v93(1,Mar), 170–192.



* цифровые таможенные технологии позволяют сократить внешнеторговые издержки на 13–17 %;

* каждый дополнительный день задержки на границе приводит к сокращению объемов экспорта в среднем более чем на 1 %;

* интегрированное управление границами способствует ускорению внешнеторговых процессов;

* технологии AI и Big Data повышают эффективность таможенного контроля;

* принцип «однократного ввода данных» способствует снижению затрат участников внешнеэкономической деятельности;

* внедрение системы мониторинга на основе КРІ обеспечивает возможность более эффективной оценки деятельности пограничных таможенных постов.

Кроме того, результаты исследования могут служить научно-практической основой для формирования цифровой модели управления пограничными таможенными постами в Узбекистане, широкого внедрения систем risk-management на основе искусственного интеллекта, а также совершенствования механизмов государственной политики, направленных на повышение конкурентоспособности страны в международных логистических коридорах.

Вместе с тем разработанные в статье организационно-экономический механизм и концептуальная модель способны содействовать модернизации таможенного администрирования в Узбекистане, повышению конкурентоспособности внешней торговли и росту эффективности логистической системы.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Djankov, S., Freund, C., & Pham, C. (2010). Trading on time. Review of Economics and Statistics.
2. Gabrielli, L., & Rekki, E. (2022). Border permeability assessment. World Development.

3. Grainger, A. (2008). Customs and trade facilitation. World Customs Journal.

4. Hummels, D., & Schaur, G. (2013). Time as a trade barrier. American Economic Review.

5. McLinden, J., & Durrani, A.Z. (2013). Customs administration and corruption. World Customs Journal.

6. OECD. (2020). Trade Facilitation and the Global Economy. Paris.

7. Polner, M. (2015). Coordinated border management. World Customs Journal.

8. UNCTAD. (2023). Digital and Sustainable Trade Facilitation Report.

9. WTO. (2022). Technology and Innovation in Customs. Geneva.

10. WCO. (2023). Digital Customs Transformation Reports. Brussels.

11. World Customs Organization, https://www.wcoomd.org?utm_source

12. World Trade Organization, https://www.wto.org?utm_source

13. OECD Trade Facilitation Reports, https://www.oecd.org/trade/topics/trade-facilitation/?utm_source

14. Rakhmonova N. The Impact of Automobile Border Customs Posts on Foreign Trade: Evidence and Implications for Uzbekistan. – 2026.

15. Rakhmonova N. Efficiency Criteria for Automobile Border Customs Posts. – 2025.

Muallif(lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Рахмонова Наргиза Рашидовна Независимый исследователь, Таможенный институт, Узбекистан / Rahmonova Nargiza Rashidovna Mustaqil tadqiqotchi, Bojxona instituti, O'zbekiston / Nargiza Rashidovna Rakhmonova Independent Researcher, Customs Institute, Uzbekistan

E-mail: nargiza.raxmonova.r@mail.ru

ORCID: 0009-0003-2274-254X



INNOVATION
IQTISODIYOT
ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz