



INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

2026

№4

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY

Scientific and practical electronic journal



Indexlanadigan bazalar: Google Scholar



Crossref



OpenAIRE



С/БЕРИЕНКА



INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON JURNAL

4-jild
4-son
Aprel, 2026

April, 2026
Volume 4
Number 4

ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

INNOVATIVE ECONOMY
Electronic scientific and
practical journal



INNOVATSION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tahririyat Kengashi raisi o‘rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Mas’ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Texnik muharrir:

S.J.Qulmurotov

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko‘chasi 225-uy Tel.:

+998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

innoeconomic@kstu.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko‘rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Ovchinnikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog‘iston Respublikasi Milliy fanlar akademiyasi)

Samandarzoda Iskandar Hakim - Iqtisodiyot fanlari doktori (Sh.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva energetika instituti, Rossiya)

Sergey Aleksandrovich Voynash - ilmiy xodim (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Valentina Nikolayevna Pulyayeva - iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya Federatsiyasi hukumati qoshidagi Moliya universiteti)

Dmitriy Evgenievich Morkovkin, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent (Moliya universiteti, Rossiya Federatsiyasi hukumati)

Sadriddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi Milliy fanlar Akademiyasi)

Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat universiteti)

Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Aleksandr Leonidovich Chupin, iqtisod fanlari nomzodi (P.Lumumbi nomidagi Rossiya xalqlar do‘stligi universiteti)

Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar universiteti)

Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universiteti)

Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat fanlari instituti)

Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti)

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik (Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor)

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo‘raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Yakubova Shamshinur Shuxratovna - i.f.d., (DSc) dotsent

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg‘unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xo‘jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.d., (DSc), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich - i.f.f.d. (PhD), dotsent

Muxammadiyeva Yulduz Yusupovna - i.f.f.d. (PhD)

Tursunova Aziza Xoshimovna - i.f.f.d. (PhD)

Xolliyev Sherali Baxtiyorovich - i.f.f.d. (PhD)

Panjiyev Samijon Aliqulovich - PhD, dotsent



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

ISSN: 3030-315X

ojs.kstu.uz

Учредитель:

**Каршинский государственный технический
университет**

Председатель редакционного совета:

Р.Х.Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Заместитель председателя редакционного совета:

С.Н.Хамраева, доктор экономических наук,
профессор

Ответственный редактор:

Н.А.Очилова, PhD, доцент

Технический редактор:

С.Ж.Кулмуротов

Журнал издается один раз в месяц в
электронной форме и публикуется через
официальный сайт журнала.

Адрес редакции:

180100, г. Карши, ул. Мустакиллик, дом 225

Тел: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@kstu.uz

Научно-практический электронный журнал
«Инновационная экономика» включён в перечень
национальных научных изданий на основании
решения Президиума Высшей аттестационной
комиссии при Министерстве высшего образования,
науки и инноваций Республики Узбекистан от 5
апреля 2025 года № 369.

**В журнале публикуются статьи по
следующим рубрикам:**

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика регионов и отраслей
4. Малый бизнес и частное
предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и
аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг и туризм

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчинников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик
(Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор
(Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор,
(Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский
государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик
(НААН Республика Казахстан)

Самандарзода Искандар Хаким - д.э.н., профессор
(Таджикистанский аграрный университет им. Ш.
Шотемура)

Гибатуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент
(Национальный исследовательский университет
«Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - научный сотрудник
(Российского университета дружбы народов имени
П.Лумумби)

Пуляева Валентина Николаевна - к.э.н., доцент
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - к.э.н., доцент
(Финансовый университет Правительство РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н.,
профессор (Национальная академия наук Республики
Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна - д.э.н., профессор
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский
государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор
(Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - к.э.н. (Российского
университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Неземайкин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГТУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент
(Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем
управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский
экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидхорр Саидхмедович - д.э.н., профессор,
академик

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - д.э.н., профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович - д.э.н., профессор

Хатамов Очилди Курбанович - д.э.н., профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна - к.э.н., профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна - к.э.н., профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна - к.э.н., доцент

Еркаева Гулбахор Панжиевна - к.э.н., профессор

Якубова Шамина Шухратовна - д.э.н., (DSc), доцент

Амиркулов Шухрат Олимович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохировна - д.ф.э.наук., (PhD), доцент

Алигулов Азамат Туйгунович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - к.э.н., доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Эрашьева Насиба Рахматуллаевна - д.э.н., (DSc), доцент

Бобокулов Санжар Бахромкулович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - д.ф.э., (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - д.ф.э.н., (PhD), доцент

Джанузакон Мирзабек Кулмаматович - д.ф.э.н., (PhD),
доцент

Мухаммадиева Юлдуз Юсуповна - д.ф.э.н., (PhD)

Турсунова Азиза Хошимовна - д.ф.э.н., (PhD)

Холлиев Шерали Бахтиёрович - д.ф.э.н., (PhD)

Панджиев Самиджон Аликулич - PhD, доцент



Menejment va marketing
Management and marketing
Менеджмент и маркетинг



УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ (НА ПРИМЕРЕ IFODA AGRO KIMYO HIMOYA JV LLC)

Жаҳонгир Улжабаев Ражаббаевич, Анваржон Абдуллаев Акбаралиевич

TA'LIM TADBIRLARI ASOSIDA AGROSANOAT KORXONASINING BARQAROR RIVOJLANISHINI BOSHQARISH (IFODA AGRO KIMYO HIMOYA JV MCH MISOLIDA)

Jahongir Uljabayev Rajabbaevich, Anvarjon Abdullaev Akbaraliyevich

MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AN AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISE BASED ON EDUCATIONAL ACTIVITIES (USING IFODA AGRO KIMYO HIMOYA JV LLC AS AN EXAMPLE)

Jakhongir Uljabayev Rajabbaevich, Anvarjon Abdullaev Akbaraliyevich

Received: April 8, 2026 Revised: April 12, 2026 Accepted: April 19, 2026 Published: May 1, 2026

Аннотация: В статье рассматривается роль внутрикорпоративных научно-практических мероприятий в системе управления устойчивым развитием предприятия. На основе анализа отчетов о проведенных семинарах, посвященных органическим удобрениям и восстановлению почв, раскрываются управленческие и экономические эффекты, включая повышение квалификаций персонала, улучшение контроля качества продукции и снижение экологических рисков.

Ключевые слова: устойчивое развитие, агропромышленное предприятие, управленческий учет, образовательные мероприятия, повышение квалификаций персонала, органические удобрения, контроль качества продукции.

Аннотация: Ushbu maqolada kompaniyaning barqaror rivojlanishni boshqarish tizimida ichki korporativ ilmiy va amaliy tadbirlarning roli o'rganiladi. Organik o'g'itlar va tuproqni tiklash bo'yicha seminarlardan olingan hisobotlarni tahlil qilish asosida maqolada xodimlarning malakasini oshirish, mahsulot sifatini nazorat qilishni yaxshilash va ekologik xavflarni kamaytirish kabi boshqaruv va iqtisodiy foydalar ochib berilgan.

Kalit so'zlar: barqaror rivojlanish, agrosanoat korxonasi, boshqaruv hisobi, o'quv dasturlari, xodimlarni rivojlantirish, organik o'g'itlar, sifat nazorati, ekologik.

Abstract: This article examines the role of internal corporate scientific and practical events in a company's sustainable development management system. Based on an analysis of reports from seminars on organic fertilizers and soil restoration, the article reveals managerial and economic benefits, including improved personnel skills, improved product quality control, and reduced environmental risks.

Keywords: sustainable development, agro-industrial enterprise, management accounting, training programs, personnel development, organic fertilizers, quality control, environmental sustainability, human capital, innovation.

■ ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях глобализации и усиления экологических требований устойчивое развитие агропромышленных предприятий становится одним из ключевых факторов их конкурентоспособности [1]. Особое значение приобретает внедрение экологически безопасных технологий, рациональное использование природных ресурсов и повышение эффективности управления

<https://ojs.kstu.uz/index.php/ej>

производственными процессами. В этой связи возрастает роль управленческого учета и менеджмента, направленных на оптимизацию затрат, повышение качества продукции и снижение негативного воздействия на окружающую среду [2-3].

Одним из эффективных инструментов реализации принципов устойчивого развития является организация научно-практических и



обучающих мероприятий внутри предприятия. Такие мероприятия способствуют повышению квалификации персонала, внедрению инновационных решений и совершенствованию системы контроля качества продукции. Как отмечают Kaplan и Norton, развитие человеческого капитала и системы знаний является важнейшим элементом стратегического управления и долгосрочного роста компании [4-5]. Согласно современным исследованиям в области управленческого учета, затраты на обучение персонала и внедрение новых технологий следует рассматривать не только как текущие расходы, но и как инвестиции в нематериальные активы предприятия, обеспечивающие повышение его эффективности в будущем [6]. Особенно это актуально для аграрного сектора, где качество продукции и устойчивость производства напрямую зависят от уровня технологической подготовки и научного сопровождения [7].

Практическим примером реализация указанных подходов является деятельность компании Ifoda Agro Kimyo Himoya Joint Venture LLC, которая в рамках международной инициативы Earth Day 2026 организовала ряд научно-практических семинаров, направленных на развитие устойчивого сельского хозяйства, внедрение органических удобрений и повышение квалификации специалистов. Данные мероприятия включали как теоретическую подготовку, так и практическое обучение, охватывающее вопросы контроля качества продукции, анализа состава удобрений и повышения плодородия почв [8].

Таким образом, исследование управленческих аспектов организации подобных мероприятий представляет научный и практический интерес,

поскольку позволяет оценить их влияние на эффективность деятельности предприятия, развитие человеческого капитала и формирование системы устойчивого управления.

■ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Анализ внутрикорпоративных научно-практических мероприятий, проведенных компанией Ifoda Agro Kimyo Himoya JV LLC в рамках инициативы Earth Day 2026, показал их существенное влияние на формирование системы устойчивого развития предприятия.

Первое мероприятие, 15 апреля 2026 года, в честь Дня Земли, компания Ifoda Agro Kimyo Himoya Joint Venture LLC организовала специализированный семинар, направленный на продвижение устойчивых методов ведения сельского хозяйства путем представления нового поколения органических суперфосфатных удобрений. Это мероприятие было проведено в рамках обязательств компании по обеспечению экологической устойчивости, научного прогресса и ответственного развития сельского хозяйства. Семинар собрал сотрудников лаборатории и технических специалистов для повышения их понимания важности продукта, его применения и оценки качества.

Цель мероприятия. Основная цель семинара заключалась в следующем: укрепление научно-технических знаний сотрудников лаборатории, представление нового органического суперфосфатного удобрения, объяснение его важности для здоровья почвы и устойчивого земледелия, проведение практического обучения методам анализа качества продукции и лабораторных испытаний.



Семинар был направлен на вопросы восстановления почв и перехода от традиционных минеральных удобрений к органическим. Полученные результаты свидетельствуют о росте уровня осведомленности сотрудников о принципах устойчивого сельского хозяйства, а также о

формировании более эффективного подхода к управлению плодородием почв. Данный переход является важным этапом снижения экологической нагрузки и внедрения ресурсосберегающих технологий.



Мероприятие расширило границы образовательной деятельности предприятия за счёт вовлечения фермеров и внешних специалистов. Практическое обучение, включающее современные методы закладки садов и устойчивого плодородия, способствовало распространению передовых

агротехнологий и укреплению взаимодействия между производственным сектором и научным сообществом. Это подтверждает значимость образовательных инициатив как инструмента развития человеческого капитала и повышения инновационной активности.



В целом, интеграция теоретической подготовки и практических навыков в рамках проведённых мероприятий привела к повышению

квалификации персонала, улучшению качества продукции и усилению экологической ответственности предприятия. Полученные



результаты подтверждают, что образовательные мероприятия являются эффективным инструментом управления устойчивым развитием агропромышленных предприятий.

Таблица 1.

Сравнительный анализ проведённых мероприятий

№ мероприятия	Направление	Основное содержание	Практический результат	Управленческий эффект
1	Органоминеральные удобрения	Разработка и анализ качества суперфосфата	Освоение методов анализа (состав, влажность, качество)	Повышение качества продукции и лабораторного контроля
2	Устойчивое сельское хозяйство	Восстановление почв, переход к органическим удобрениям	Рост понимания устойчивых практик	Снижение экологических рисков, улучшение управления ресурсами
3	Садоводство и агротехнологии	Закладка садов, защита растений, международный опыт	Практическое обучение фермеров	Развитие человеческого капитала и внешнего взаимодействия

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Улжабаев Жахонгир Ражаббаевич СП ООО Ифода Агро Кимё Химоя" начальник лаборатории / Uljabayev Jahongir Rajabbayevich "Ifoda Agro Kimyo Ximoya" MCHJ QK laboratoriya mudiri / Jakhongir Uljabayev Rajabbayevich, "Ifoda Agro Kimyo Himoya" JV LLC Laboratory Head

E-mail: jahongir.ifoda@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-6400-5809>

2. Abdullaev Anvarjon Akbaraliyevich Innovatsiya bo'limi boshlig'i / Абдуллаев Анваржон Акбаралиевич начальник отдела инноваций / Anvarjon Abdullaev Akbaraliyevich innovation department head

E-mail: itegroup.uz@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3644-4910>

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сулимин В. В., Шведов В. В., Ларионова Н. П. Современные подходы к управлению устойчивым развитием сельскохозяйственных предприятий в условиях глобализации // Agrarian Bulletin of the Urals. -2024. -Т. 24, № 09. -С. 1239-1252. - DOI: 10.32417/1997-4868-2024-24-09-1239-1252.

2. Авдейчик О. В., Струк В. А., Антонов А. С., Струк А. В. Технологический фактор экономики

устойчивого социально-экономического развития // Международный научно-исследовательский журнал «Прогрессивная экономика». -2024. -№8.-DOI:

3. Environmental Management Framework: Volume IV. Republic of Uzbekistan (in Russian) // Central Asia Climate Adaptation and Mitigation Program for the Aral Sea Basin. -May 11, 2014.

4. Василенко В.А. Критерии и инструменты управления устойчивым развитием предприятий // Ученые записки Таврического национального университета имени В.И. Вернадского. Серия «Экономика и управление». -2013. -Т. 26 (65). - № 2. -С. 24-30.

5. Вахромов Е.Н., Маркарян Д.Ю. Оценка устойчивого развития и функционирования предприятия: факторы, критерии, особенности // Вестник АГТУ. - 2008. - № 4 (45). - С. 52–58. (ISSN 1812-9498)

6. Мещеряков Д.А. Управленческий учёт инвестиционной деятельности // Управленческий учёт. - Год. - № 2021- С. 263-267.

7. Миронова Е.К. Инновационные подходы в практике управления персоналом конкурентоспособных предприятий // Вопросы студенческой науки. -2019. - № 9 (37). -С. 71-77

8. Ifoda Agro Kimyo Himoya Joint Venture LLC. Seminar on the Development, Scientific Basis, and Quality Analysis of Organic-Based Superphosphate Fertilizer (Earth Day 2026 – Official Event Report). — Ташкент, 15 апреля 2026



INNOVATION
IQTISODIYOT
ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ISSN: 3030-315X



t.me/kstu_uz



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225



www.kstu.uz
www.ojs.kstu.uz